

JP „VETERINARSKA STANICA“ d.o.o.  
GRAČANICA



Ul. Šenik 5  
tel: +387 35 705 236  
fax: +387 33 705 236  
Web: [www.jpveterinarskagracanica.net](http://www.jpveterinarskagracanica.net)  
E-mail: [jpsgracanica@outlook.com](mailto:jpsgracanica@outlook.com)  
TRN: 1542002000468749  
Registarski br: 032-REG-11-000204

ID: 4209339410004  
PDV: 209339410004



# IZVJEŠTAJ O RADU PREDUZEĆA

za period 01.01.2023. - 31.12.2023. godine

**Predlaže:** NADZORNI ODBOR  
**Usvaja:** SKUPŠTINA DRUŠTVA

GRAČANICA, APRIL 2024. GODINE

## SADRŽAJ

1	OPĆI PODACI .....	4
1.1	Pravni okvir, organizacija preduzeća, organi preduzeća .....	4
1.2	Opis sistema.....	5
1.3	Djelatnost .....	5
2	IZVJEŠTAJI PO SLUŽBAMA .....	7
2.1	Raspoloživi kapaciteti.....	7
2.2	Prednosti JP Veterinarska stanica doo Gračanica u odnosu na druge veterinarske subjekte.....	7
2.3	Radovi i usluge DDD službe u 2023 godini.....	11
2.4	Služba zajedničkih poslova (Računovodstvo, „Administrativni poslovi).....	13
3	FINANSIJSKI POKAZATELJI.....	14
3.1	Prodaja usluga.....	14
3.2	BILANS USPJEHA .....	15
3.2.1	Rashodi/ Presjek troškova.....	15
3.2.2	Analiza ostvarenih prihoda i rashoda 2023 godine.....	17
3.3	BILANS STANJA .....	19
3.4	Stalna sredstva.....	19
3.5	Zalihe.....	19
3.6	Kratkoročna potraživanja od kupaca .....	19
3.7	Ostala potraživanja .....	19
3.8	Novac i novčani ekvivalenti.....	19
3.9	Kapital.....	20
3.10	Obaveze (zaduženost) .....	20
3.11	Ljudski resursi .....	21
3.12	Naplata potraživanja .....	21
3.13	Izmirenje obaveza.....	21
4	ZAKLJUČAK.....	24
5	Prilozi .....	26
5.1	Grafikoni.....	26
5.2	Tabele .....	26
5.3	Slika .....	26

## **POLITIKA KVALITETA**

✚ *Zalažemo se za zadovoljenje svih potreba potrošača – korisnika naših usluga, uz poštivanje zakona, propisa i standarda, otvorenosti prema javnosti, prava na pristup informacijama i etičnosti u poslovanju.*

✚ *Poduzimamo sve da obezbijedimo postojanost i poboljšanje uslova za nesmetano snabdijevanje i pružamo usluge kako postojećim, tako i budućim korisnicima naših usluga.*

✚ *Ulažemo u održavanje i razvoj veterinarske stanice shodno potrebama postojećih i budućih korisnika usluga, kao i društvene zajednice, uz primjenu novih i provjerenih tehnologija i tehnoloških rješenja.*

✚ *Naš prirodni i stalni zadatak je odgovoran odnos prema prirodnim resursima sa naglaskom na zaštitu okoliša i zdravlja ljudi.*

✚ *Dajemo informacije o svim događanjima bitnim za korisnike naših usluga.*

✚ *Trudimo se da maksimalno profesionalno reagujemo na pozive, prigovore ili primjedbe korisnika usluga po bilo kojem pitanju iz domena naše djelatnosti.*

✚ *U cilju postizanja većeg zadovoljstva svih zaposlenika, težimo stvaranju ambijenta timskog rada i osiguranja dobrih uslova rada.*

✚ *Nastavićemo i dalje unaprjeđivati stalnu praksu obučavanja zaposlenika, sa posebnim akcentom na praćenje razvoja tehnologija u svim sferama rada.*

✚ *Obezbjeđujemo kvalitetan način prikupljanja relevantnih činjenica i podataka sa ciljem donošenja kvalitetnih i dobrih odluka, prije svega u fazi planiranja.*

✚ *Striktnom primjenom Zakona o javnim nabavkama, kao i metodama ocjenjivanja partnera, razvijamo partnerske odnose sa svim obilježjima koja vode u pravcu poboljšanja stanja.*

✚ *Osnove Politike kvaliteta su obavezujuće za sve zaposlenike Preduzeća.*

# 1 OPĆI PODACI

## 1.1 Pravni okvir, organizacija preduzeća, organi preduzeća

JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica (u daljem tekstu „Društvo“) je osnovana 1948. godine u Gračanici. Adresa sjedišta Društva je Šenik 5, 75320 Gračanica, Bosna i Hercegovina. Osnovna djelatnost Društva je pružanje veterinarskih i sa njima povezanih usluga pod šifrom djelatnosti 75.00 veterinarske djelatnosti. Društvo je u vlasništvu Grada Gračanice (u daljem tekstu „Vlasnik“).

JP Veterinarska stanica d.o.o. Gračanica pruža usluge iz oblasti veterinarske djelatnosti kroz svoje poslovnice - veterinarske ambulante i ostale pobrojane segmente poslovanja. Kroz veterinarske ambulante Društvo vrši ambulantno liječenje životinja kao i kroz terenski rad doktora i tehničara na terenu. U sklopu ambulantnog liječenja funkcionira i operativni blok kroz koji se pružaju usluge operativnih zahvata nad životinjama. Društvo ima jednu ambulantu kroz koje pruža usluge liječenja i to je u sjedištu društva.

Dodatno, Društvo ima ambulantnu apoteku gdje se vrši prodaja lijekova i preparata za liječenje životinja. Pored prethodno navedenog, Društvo pruža usluge dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije kao i centar za zbrinjavanje napuštenih pasa u sklopu sjedišta društva.

Unutrašnja organizacija i sistematizacija radnih mjesta bliže su određeni Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Upravljanje preduzećem vrši se putem organa i to:

- ✚ Skupština,
- ✚ Nadzorni odbor - NO,
- ✚ Uprava (menadžment)

**SKUPŠTINA DRUŠTVA – Predsjednik Skupštine \_\_\_\_\_**

### **NADZORNI ODBOR**

- 1) **Nasić Lejla**, Predsjednik NO ispred državnog kapitala;
- 2) **Ifad Kruškić** – član NO ispred državnog kapitala;
- 3) **Nerman Avdić**, - član NO;

### **UPRAVA**




- 1) **Zaim Spahić** – dr.vet.med.

**Organi preduzeća biraju se u skladu sa Zakonom, Statutom i drugim aktima preduzeća.**

**Prava i dužnosti organa regulisani su Statutom i drugim aktima preduzeća**

## 1.2 Opis sistema

Detaljniji prikaz segmenata organizacije Društva prikazan je u nastavku

-  Veterinarska stanica Gračanica ( uprava i dio usluga)
-  Veterinarska apoteka
-  Prihvatište za pse

## 1.3 Djelatnost

Prioritetni, slobodno možemo reći kapitalni zadaci i poslovi JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica su:

- Provedba preventivno - dijagnostičkih procedura kod domaćih životinja na prostoru Grada Gračanice, a sve u cilju praćenja i registracije pojave, kretanja, distribucije zaraznih bolesti, posebno onih koje spadaju u kategoriju opakih zaraznih bolesti i tretiraju se kao bolesti zoonotičnog karaktera, obzirom da se iste prenose sa životinja na ljude. Pojava, praćenje i suzbijanje bolesti iz ove kategorije obavezno je po Federalnom Zakonu o veterinarstvu (Sl. novine F/BiH br. 46/00), Zakonu o veterinarstvu BiH (Sl. Glasnik BiH br 34/02), Zakonu o zaštiti i dobrobiti životinja (Službeni glasnik BiH br. 25/09) i Odluci o uslovima, držanju i načinu postupanja sa domaćim životinjama, kućnim ljubimcima i nezbrinutim životinjama (Službeni glasnik Općine Gračanica).
- Kada je u pitanju aspekt reprodukcije, u okviru toga bitan segment je suzbijanje neplodnosti životinja i provođenje vještačkog osjemenjivanja. To su izuzetno važni poslovi u domeni veterinarske medicine i za koje s punim pravom možemo reći da imaju strateški značaj.
- Obavljanje poslova DDD (dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije) u skladu sa Pravilnikom o načinu obavljanja obavezne dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije (Sl.novine FBiH broj 30/16 od 20.04.2016.god.). DDD se obavlja u skladištima, prostorijama i na opremi za proizvodnju, preradu, skladištenje, distribuciju, tj. promet namirnica animalnog porijekla. To za ukupan razvoj stočarstva na prostoru Grada Gračanice i šire ima prvorazredan značaj, jer je to jedna od bitnih preventivnih mjera kojom se spriječava pojava i širenje opakih zaraznih bolesti.
- Veterinarsko javno zdravstvo – obuhvata poslove iz djelokruga inspekcije životinja i životinjskih proizvoda, te veterinarske zaštite okoline koji su direktno ili indirektno u ulozi zaštite zdravlja ljudi od zoonoza, bolesti i škodljivih rezidua koje se namirnicama mogu prenijeti na ljude (alimentarne infekcije i intoksikacije) te druge bolesti koje mogu ugroziti zdravlje ljudi.
- Propisivanje i izdavanje lijekova.
- Davanje savjeta, izrada plakata, brošura, održavanje predavanja i seminara kao i permanentna edukacija stanovništva (ciljna populacija JU Osnovne i srednje škole i MZ)

Što se tiče poslova iz domena veterinarske medicine ili veterinarstva uopće, smatra se od strane evropskih i svjetskih autoriteta u struci da je prioritetan zadatak bila i ostat će provedba svih preventivno dijagnostičkih procedura i kontrole zdravlja životinja na jednom području i šire, sa ciljem da se dobije potpuni uvid i objektivno stanje u incidencu i prevalencu bolesti, na osnovu kojega podatka se može bazirati objektivna i racionalna odluka vezano za procjenu epidemiološko - epizootiološke situacije.

Kad su u pitanju domaće životinje, između ostaloga procjenjuju se i mjere vezano za optimalizaciju zdravlja i produktivnost populacije životinja na prostoru Grada Gračanice.

U svemu tome veterinarska služba kao Javna i služba od općeg društvenog interesa, mora dati poseban doprinos vezano za kontinuirano praćenje stanja na terenu. Također, stručna služba JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica prati i opisuje učestalost (frekvenciju) i distribuciju bolesti kod pojedinih vrsta i kategorija životinja, identifikujući moguće faktore koji mogu disponirati i utjecati na pojavu i karakter bolesti.

Kroz deskriptivno analitičke modele stručna služba JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica, analizira i evaluira sve podatke, ispituje hipoteze, daje odgovore vezano za karakter bolesti. Kada su u pitanju pravci kontrole zdravlja životinja, neophodnim smatramo inicirati i promovirati afirmativne programe koji će u krajnjem cilju poboljšati ukupan zdravstveni status životinja na prostoru Grada Gračanice, te definirati Zakonske obaveze i kriterije neophodne za provedbu obaveznog Programa mjera zdravstvene zaštite životinja. Striktna provedba pomenutog Programa mjera zdravstvene zaštite životinja na prostoru Kantona, odnosno Grada Gračanice, ima krucijalan značaj uz poseban naglasak, da se ne smiju sužavati programi imunoprofilakse, jer će upravo oni promovirati sljedeće aktivnosti:

- Umanjiti utjecaj opakih zaraznih i parazitarnih bolesti naročito onih koje se sa životinja mogu prenijeti na ljude i izazvati nesagledive i katastrofalne zdravstvene i ekonomske posljedice bolesti zoonotičnog karaktera (Lissa - Bjesnoća, TBC - Tuberkuloza, Bang-Bruceloza, Q - Groznica, Ehinokokoza, Trihinelozna itd).
- Poboljšati proizvodnju u stočarstvu, kao ključnom generatoru razvoja poljoprivrede.
- Poboljšati zdravstvenu i higijensku ispravnost/sigurnost namirnica animalnog porijekla, na način striktno provedbe veterinarsko-zdravstvenih pregleda, prilikom utovara, pretovara, istovara u svim fazama proizvodnje, prerade, skladištenja i distribucije.

Preduzeće svoju djelatnost obavlja na području **Grada Gračanice**.

## 2 IZVJEŠTAJI PO SLUŽBAMA

### 2.1 *Raspoloživi kapaciteti*

JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica, obavlja veterinarsku djelatnost na području Grada Gračanice putem veterinarskih stanice Gračanica.

U okviru postojećih materijalno tehničkih resursa JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica o ima slijedeće službe:

- ✚ Veterinarska apoteka
- ✚ Služba za DDD (dezinfekcija, dezinfekcija, deratizacija)
- ✚ Zajedničke službe ( uprava)

Sa stanovišta postojeće Zakonske legislative veterinarska djelatnost se obavlja u skladu sa Zakonom o veterinarstvu u BiH (Sl. glasnik BiH br. 34/02) i Zakonom o veterinarstvu F/BiH (Sl. novine F/BiH br. 46/00).

Osnovni, slobodno možemo reći prevashodni zadatak JP „Veterinarska stanica” d.o.o Gračanica jeste provođenje mjera zdravstvene zaštite životinja tj. provedba preventivno - dijagnostičkih procedura u cilju sprečavanja pojave i širenja opasnih zaraznih bolesti posebno onih iz grupe zoonoza (misli se na bolesti koje se mogu prenijeti sa životinja na ljude). Pored naprijed pomenutih zadataka JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica, svakodnevno vrši liječenje oboljelih životinja te pružanje svih vrsta hirurških zahvata na životinjama, kako na posjedu vlasnika tj. farmera tako i u veterinarskoj stanici Gračanica. Također, u ambulanti ( stanica Gračanica) po potrebi odnosno svakodnevno se rade hirurško - internistički zahvati na malim životinjama, provode dijagnostičke procedure u domeni: hematologije, biohemije, elektroliti, urin, EKG itd.

Pored poslova zdravstvene zaštite životinja, kao i poslovi dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije putem Službe za DDD. Putem veterinarske apoteke, vrši se kontinuirano snabdijevanje neophodnih lijekova i sanitetskog materijala za obavljanje naših usluga. Računovodstvo JP Veterinarske stanice d.o.o. Gračanica obavlja ekonomsko - finansijske, a pravne, kadrovske i opće poslove za potrebe JP „Veterinarska stanica” d.o.o. Gračanica obavlja direktor preduzeća.

### 2.2 *Prednosti JP Veterinarska stanica doo Gračanica u odnosu na druge veterinarske subjekte*

- ✚ Zahvaljujući kadrovsko – tehničkim efektivama i posjedovanju laboratorija i sofisticirane opreme, JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica radi na permanentnom otkrivanju, suzbijanju i iskorjenjivanju "opakih" zaraznih i parazitarnih bolesti posebno onih iz grupe Zoonoza (bolesti koje se sa životinja prenose na ljude). Također, svakodnevno se rutinski rade laboratorijsko -dijagnostičke procedure hematologija, biohemija, elektroliti, urin, EKG, ultrazvuk, kao i druge dijagnostičke procedure.
- ✚ JP "Veterinarska stanica d.o.o. Gračanica je posebnu pažnju posvetila educiranosti stručnih kadrova da mogu kontinuirano i profesionalno da vrše veterinarsko - zdravstvene preglede u toku proizvodnje, prerade, skladištenja i prometa namirnica animalnog porijekla, kao i sve preventivne aktivnosti u pogledu zaštite zdravlja ljudi od alimentarnih intoksikacija, te punu zaštitu materijalnih dobara i ekonomskih interesa potrošača. Smatramo da se u pogledu efikasne provedbe veterinarsko- zdravstvenih mjera mora koordinirati na svim stručnim nivoima sa Općinskim/Gradskim veterinarskim stanicama na području Grada Gračanice i šire, kao i nastojati da se uspostavi jedinstveni informacijski sistem. Konačno to je uvjet da BiH bude uključena, tj. da djeluje u okviru sistema međunarodnih organizacija (FAO, WHO, O.I.E.)

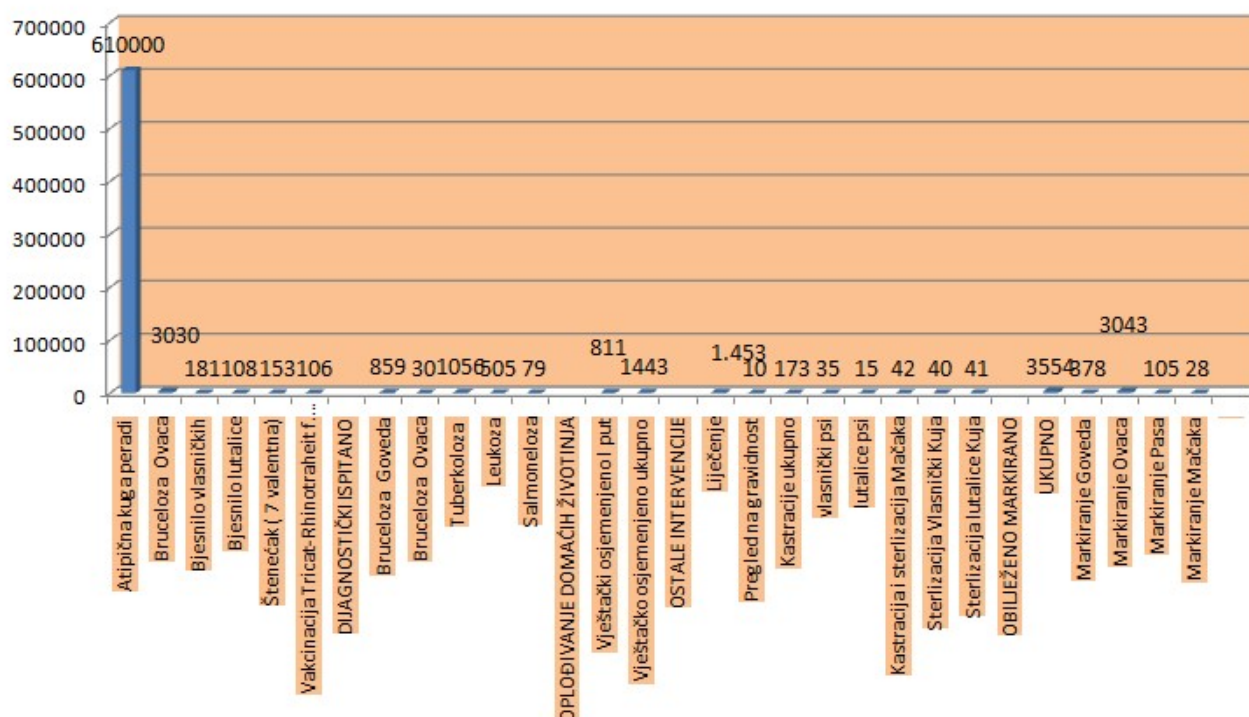
- ✚ JP Veterinarska stanica d.o.o. Gračanica, također aktivno radi na suzbijanju problema pasa lotalica na području Grada Gračanice, kroz programe sterilizacije/kastracije, udomljavanja i prihvata agresivnih i opasnih pasa.
- ✚ Također, smatramo da u svome daljem radu poseban akcenat JP Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica mora staviti na permanentnu edukaciju farmera, ali i građana te kako smo istakli uspostaviti aktivnu koordinaciju sa drugim Općinskim/Gradskim veterinarskim stanicama u smislu zajedničke i jedinstvene provedbe i promocije preventivnih principa rada, na zdravlju životinja bez štetnih bioloških, hemijskih i radioloških ostataka uz zaštitu svih proizvodnih cjelina, do krajnjeg konzumenta – potrošača. To je sadašnji i budući zadatak vezan za veterinarsko-zdravstvenu ispravnost namirnica animalnog porijekla sve u vezi provedbe efikasnije zaštite stanovništva na prostoru Grada Gračanice, pa i šire.

Kada se govori o evaluaciji učinjenog u oblasti stočarstva na prostoru Grada Gračanica procjenjuju se i mjere vezano za optimalizaciju zdravlja i produktivnost populacije životinja na prostoru Grada. U svemu tome veterinarska služba kao javna i služba od općeg društvenog interesa, mora dati poseban doprinos vezano za kontinuirano praćenje stanja na terenu. Također, stručna služba JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica prati i opisuje učestalost (frekvenciju) i distribuciju bolesti kod pojedinih vrsta i kategorija životinja, identifikujući moguće faktore koji mogu disponirati i utjecati na pojavu i karakter bolesti.

U sljedećih par tabela i grafikona prezetnovati ćemo obim pruženih usluga JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica za 2023 godinu.



## PRIKAZ IZVRŠENIH USLUGA U 2023 GODINI



Grafikon 1 Izvršene usluge u 2023 godini

Tabela 1 Izvršene usluge po vrstama životinja

Rb.	VETERINARSKA USLUGA	Vrsta životinja	2023. god.
<b>I PREVENTIVNO CIJEPLJENO</b>			
1	Atipična kuga peradi	Goveda, ovce, koze, psi, ostali (lame, jelen)	610000
2	Bruceloza	Ovacu	3030
3	Bjesnilo vlasničkih	Psi, mačke	181
4	Bjesnilo lutilice	Psi, mačke	108
6	Štenećak (7 valentna)	Psi	153
7	Vakcinacija Tricat-Rhinotraheit f. calicivirus, panleucopenia	Mačke	106
<b>II DIJAGNOSTIČKI ISPITANO</b>			
1	Bruceloza	Goveda	859
2	Bruceloza	Ovacu	30
3	Tuberkuloza	Goveda	1056
4	Leukoza	Muzne krave	505
5	Salmoneloza	Perad	79
<b>III OPLODIVANJE DOMAĆIH ŽIVOTINJA</b>			

1	Vještački osjemenjeno I put	Krava, Junica	811
2	Vještačko osjemenjeno ukupno	Krava, Junica	1443
<b>IV OSTALE INTERVENCIJE</b>			
1	Liječenje	Pasi, mačke, goveda, ovce, koze, konji, svinje, perad, ostalo	1.453
2	Pregled na gravidnost	Krave	10
3	Kastracije ukupno	Pasi, mačke, goveda, ovce, koze, konji, svinje, perad, ostalo	173
4.1.	vlasnički	pasi	35
4.2.	lutalice	pasi	15
4.3.	Kastracija i sterilizacija	Mačke	42
4.4.	Sterilizacija Vlasnički	Kuja	40
4.5.	Sterilizacija lutalice	Kuja	41
<b>V OBILJEŽENO MARKIRANO</b>			
1	UKUPNO	Krave, ovce, pasa, mačaka	3554
1.1.	Markiranje	Goveda	378
1.2.	Markiranje	Ovaca	3043
1.3.	Markiranje	Pasa	105
1.4.	Markiranje	Mačaka	28
<b>UKUPNO</b>			<b>623.551</b>

Prihodi od prodaje robe i usluga odnose se na pružene usluge liječenja i izdavanja lijekova, osjemenjivanja životinja, pregleda, operativnih zahvata i sa njima povezanih usluga. Prihodi od prodaje robe i usluga uključuju i prihode od analiza, dezinfekcije, dezinsekcije, deratizacije i ostalo.

### 2.3 Radovi i usluge DDD službe u 2023 godini

JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica u sklopu svojih aktivnosti vrši poslove i DDD (dezinfekcija, dezinfekcija, deratizacija).

Tabela 2 DDD usluge

OPIS	Obavljeni poslovi DDD (dezinfekcija, dezinfekcija, deratizacija)
	u 2023. god.
Skladište	2
Prodajni objekti	5
Farme	5
Ugostiteljski objekat	3
Korita rijeka Sokoluša, Drijenča i zgrada GU	6
<b>UKUPNO</b>	<b>21</b>

U odnosu na prošlu godinu izvršeno je povećanja pruženih usluga u oblasti DDD u procentu od 6% na isti posmatrani period.

Sredstva za rekonstrukcije i proširenja usluga kako iz tekućeg poslovanja, tako i grant sredstava od strane Gradske uprave i ukupna vrijednost ulaganja u investiciono- održavanje u 2023. godini iznosi: **51.000,00 KM** (Detaljniji pregled dat je u tabeli br. 3).

Tabela 3 Projekti JP

RB	Naziv radova i lokacija	Oprema i ostalo (KM)	Radovi	Napomena
			Vrijednost (KM)	
1	JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica je sklopila Sporazum izvršilo investiranje u izgradnju skloništa za napuštene životinje kao i nabavku drvenih kućica za pse		<b>Ukupna vrijednost iznosi 51.000,00 KM.</b>	Objekat se nalazi u krugu veterinarske stanice Gračanica
<b>UKUPNO</b>			<b>51.000,00</b>	



**Slika 1** Novoizgrađeni azil za pse

#### **2.4 Služba zajedničkih poslova (Računovodstvo, Administrativni poslovi)**

Tokom godine u redovnom radu i poslovanju praćena je primjena MRS-a i MSFI, izrađivani su finansijski izvještaji za polugodišnje i godišnje obračune, vršeno je knjiženje, usaglašavanje analitičkih kartica sa glavnom knjigom, kontirane i evidentirane su sve poslovne promjene.

Na osnovu Plana javnih nabavki (roba, radova i usluga), a u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, provedene su sve neophodne procedure javnih nabavki i pripremani su izvještaji o provedenim postupcima javnih nabavki, vršena je kontrola i realizacija internih narudžbi, praćena je realizacija ugovora o javnim nabavkama, vršena je obrada i kontrola faktura i ugovorenih cijena, obavljani su poslovi nabavke i skladištenja.

### 3 FINANSIJSKI POKAZATELJI

#### 3.1 Prodaja usluga

U 2023 godini ukupne količine fakturisane usluga za potrošače ostvarene su u količini od **518.721,00 KM** što je za **3,68 %** više u odnosu na 2022. godinu.

Tabela 4 Struktura ukupnih prihoda u 2023 godini

RB	Pozicija	Tekuća godina		Prethodna godina	
		Iznos KM	%	Iznos KM	%
1	Prihodi od prodaje roba i usluga	471.503	91%	483.979	96,74%
2	Ostali prihodi	47.218	9%	16.300	3,26%
	<b>Svega</b>	<b>518.721</b>	<b>100%</b>	<b>500.279</b>	<b>100,00%</b>

U tabeli su prezentovani ukupni prihodi za 2023 godinu i komparacija istih s prethodnom godinom. Iz tabele možemo vidjeti da je došlo do povećanja prihoda u odnosu na prethodnu godinu za 18.442,00 KM.

U 2023.godini finansiranje poslovanja je vršeno uglavnom iz vlastitih sredstava, ostvarenih pružanjem usluga na području Grada Gračanica.

Poslovanjem sa aktuelnim cijenama preduzeće je ostvarilo prihode u iznosu od: **518.721,00**, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za: **18.442,00 KM** ili **3,68 %**.

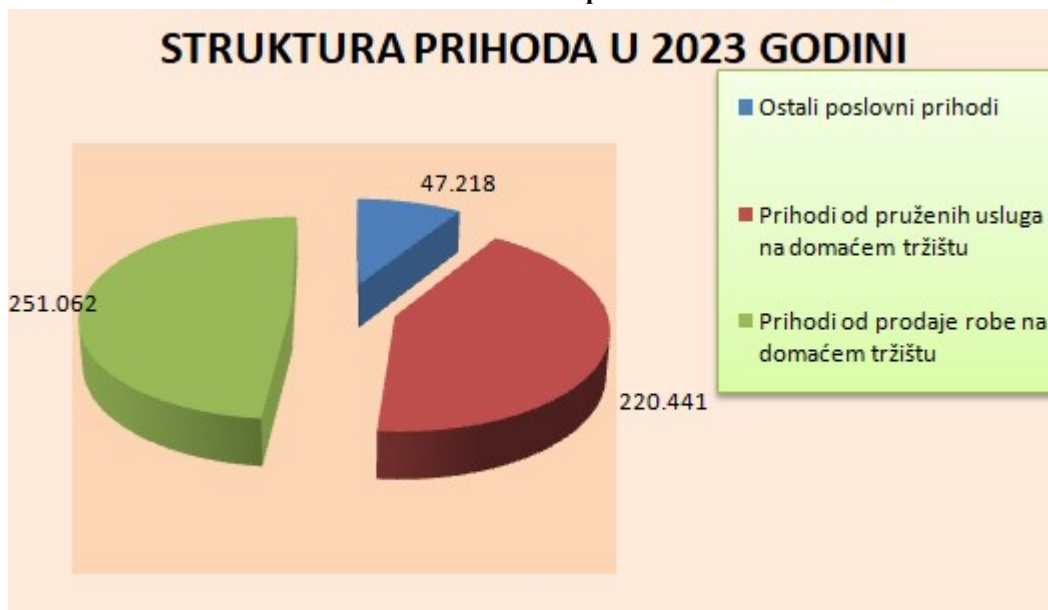
Prihodi od prodaje roba su ostvareni u iznosu od: **251,062 KM**, što je **48,40 %** ukupnog prihoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju povećanje za: **13.378,00 KM** ili **5,62 %**.

Prihodi od prodaje usluga su ostvareni u iznosu od: **220.441,00 KM**, što je **42,50 %** ukupnog prihoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju smanjenje za: **25.854,00 KM** ili **10,49 %**.

Na trećem mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu **65 - Ostali poslovni prihodi** u iznosu od: **47.218 KM** što je **9,10 %** ukupnog prihoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima povećanje za **30.918,00 KM** ili **289,00/%**.

Na sljedećem grafikonu prezentovana je struktura prihoda JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica.

Grafikon 2 Struktura prihoda 2023



U obračunskom periodu 2023. Godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 47.218,00 KM, što je 9,10% ukupnog prihoda.

## 3.2 BILANS USPJEHA

### 3.2.1 Rashodi/ Presjek troškova

Ukupni ostvareni rashodi u obračunskom periodu 2023. godine iznose: **578.485,00 KM**, što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje za: **82.256,00 KM** ili **16,57 %**.

U obračunskom periodu 2023. godine, poslovni rashodi iznose: **566.724,00 KM** što je **97,97 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju povećanje za: **70.507,00 KM** ili **14,21 %**.

U obračunskom periodu 2023. godine najveći rashodi su evidentirani na kontu **520+521 - Troškovi plaća i naknada zaposlenima**, u iznosu od: **232.908,00 KM**, što je **40,26 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za **29.015,00 KM** ili **14,23 %**.

Na drugom mjestu po veličini su rashodi koji su evidentirani na kontu **Troškovi prodane robe** u iznosu od: **220.206 KM**, što je **38,07 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za: **18.982,00 KM** ili **9,43 %**.

Dok su na trećem mjestu po veličini rashoda **Troškovi sirovina i materijala** u iznosu od: **51.386,00 KM**, što je **8,88 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za **16.287,00 KM** ili **46,40 %**.

Dalje slijedi **Amortizacije** u iznosu od: **6.577,00 KM**, što je **1,14 %** ukupnog rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima smanjen za: **1.996,00 KM** ili **43,57 %**.

Rashodi iskazani kao **Ostali poslovni rashodi i troškovi** u iznosu od: **11.326,00 KM** su **1,96%** ukupnih rashoda.

Rashodi iskazani kao **Troškovi primljenih usluga** u iznosu od : **29.346,00 KM**, su **5,07 %** ukupnih rashoda.

Rashodi po osnovu **Troškova energije i goriva** u iznosu od: **14.975,00 KM**, što je **2,59 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima smanjenje za **2.5676,00 KM** ili **14,67 %**.

Troškovi po osnovu **Ostalih rashodi i gubici** u iznosu od : **9.294,00 KM**, su **1,61%** ukupnih rashoda.

Rashodi po osnovu **Finansijski rashoda** u iznosu od: **1.794,00 KM**, što je **0,31 %** ukupnih rashoda

Troškovi po osnovu **Ostalih rashodi** u iznosu od : **673,00 KM**, su **0,12%** ukupnih rashoda.

Za protekli period važno je napomenuti da preduzeće **redovno izmiruje obaveze po osnovu PDV-a i ostalih poreza, te obaveze prema uposlenim** po osnovu Kolektivnog ugovora kao i obaveze prema dobavljačima.

U ovom izvještajnom periodu Uprava preduzeća je vodila **aktivnosti na povećanju stepena naplate potraživanja** koje su dale određene rezultate. U cilju povećanja naplate dospjelih, a nenaplaćenih potraživanja Uprava preduzeća je koristila sva Zakonom dozvoljena sredstva.

**Tabela 5** Pregled strukture ostvarenih rashoda

RB	Pozicija	Tekuća godina		Prethodna godina		Index 2/4 *100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1.	Poslovni rashodi	566.724	97,97%	496.217	100,00%	114,21
2.	Ostali rashodi	11.761	2,03%	12	0,00%	98.008,33
<b>3.</b>	<b>Ukupno rashodi</b>	<b>578.485</b>	<b>100,00%</b>	<b>496.229</b>	<b>100,00%</b>	<b>116,58</b>

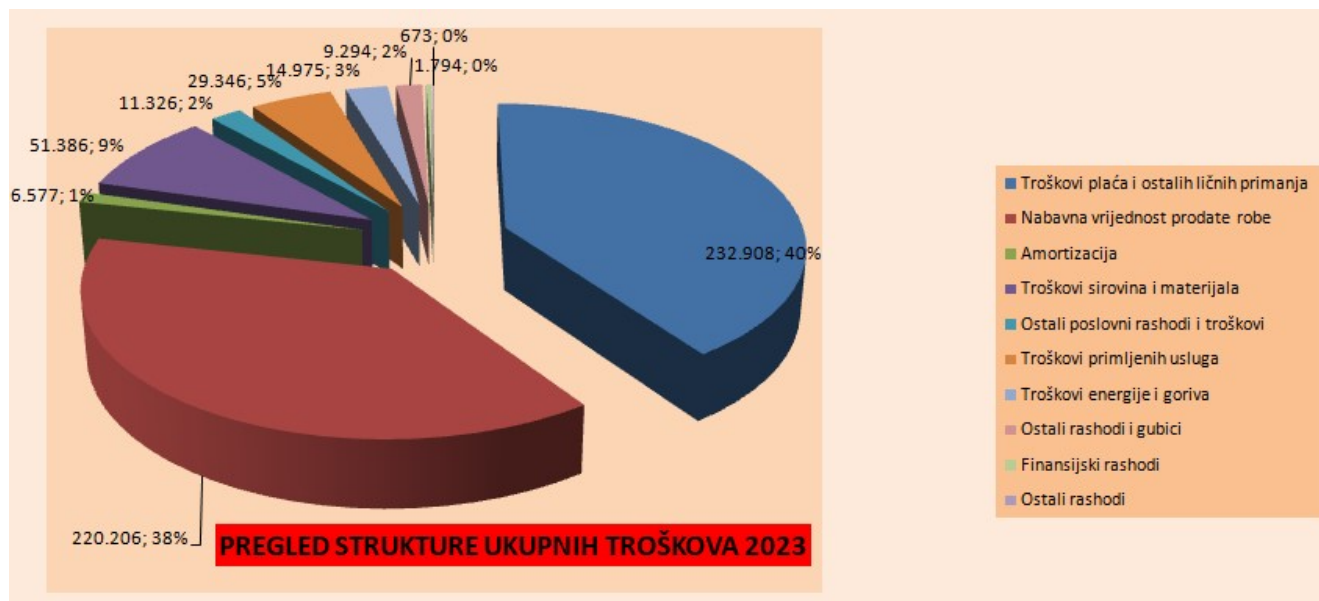
Ostvareni rashodi u obračunskom periodu u 2023. Godini iznose: 578.485,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine POVEĆANJE za 82.256 KM ili 16,58%.

U obračunskom periodu 2023. Godine POSLOVNI RASHODI iznose 566.725,00 KM, što je 97,97% ukupnog rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 70.507,00 KM ili 14,21%.

U narednom grafikonu prikazan je pregled ukupnih troškova i rashoda u obračunskom periodu za 2023 godinu zajedno s procentom učešća u ukupnim troškovima/rashodima.



**Grafikon 3 Ukupni troškovi**



U obračunskom periodu 2023. godine, najveći rashodi su – Troškovi plata i ostalih ličnih primanja u iznosu od 232.908,00 KM, što je 40% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 24.650 KM ili 13,79%

### 3.2.2 Analiza ostvarenih prihoda i rashoda 2023 godine

**Tabela 6 Prihodi i Rashodi**

Bilans uspjeha	podaci iz poslovne dokumentacije	
	2022	2023
Prihodi od prodaje roba i usluga	483.979	471.503
Ostali prihodi	16.300	47.218
<b>Ukupno prihodi</b>	<b>500.279</b>	<b>518.721</b>
Troškovi prodane robe	201.224	220.206
Troškovi materijala	35.099	51.386
Troškovi energije i goriva	17.551	14.975
Troškovi zaposlenih	203.893	232.354
Ostali troškovi	33.869	41.228
<b>Ukupno troškovi</b>	<b>491.636</b>	<b>560.149</b>
<b>EBITDA</b>	<b>8.643</b>	<b>41.428</b>
Amortozacija	4.581	6.577
<b>EBIT</b>	<b>4.062</b>	<b>48.005</b>
Finansijski rashodi	12	11.761
Broj zaposlenih	7	8
<b>EBT</b>	<b>4.050</b>	<b>59.766</b>
Prihod po zaposlenom	69.140	58.938
Troškovi po zaposlenom	29.128	29.044

Iz navedene tabele možemo vidjeti da je došlo do smanjenja prihoda po zaposleniku i iznosu od 10.202,00 KM, a isto tako smo imali i smanjenje troškova po zaposleniku u iznosu od 84,00 KM u odnosu na prošlu godinu.

**Tabela 7 Pregled ostvarene dobiti (gubitaka)**

RB	Pozicija	Tekuća godina	Prethodna godina	Razlika
		Iznos KM	Iznos KM	2-3
0	1	2	3	4
1.	<b>Bruto dobit neprekinutog poslovanja</b>	0,00	4.050,00	4.050,00
2.	<b>Gubitak prije poreza</b>	59.764,00	0,00	59.764,00
3.	Porez na dobit	0,00	405,00	405,00
4.	<b>Neto dobit perioda</b>	<b>0,00</b>	<b>3.645,00</b>	3.645,00
5.	<b>Gubitak perioda</b>	<b>59.764,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.764,00</b>

Tabela nam pokazuje dobit/gubitak za 2023 godinu i poređenje s prethodnom godinom.

### 3.3 BILANS STANJA

Tabela 8 Pregled pozicija aktive na dan 31.12.2023.godine

RB	Pozicija (Aktive u bilansu stanja)	31.12.2023.	
		Iznos KM	% (učešće u ukupnoj aktivi)
	1	2	3
1	Nekretnine, postrojenja i oprema	79.620	15,16%
2	Zalihe	67.269	12,81%
3	Potraživanje od kupaca	345.769	65,83%
4	Ostala potraživanja	6.580	1,25%
5	Novac i novčani ekvivalenti	26.000	4,95%
	<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>525.238</b>	<b>100%</b>

### 3.4 Stalna sredstva

Nabavna vrijednost raspoloživih stalnih sredstava na dan 31.12.2023. godine iznosi: **79.620,00KM**,

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju povećanje za: **12.837,00 KM** ili **19,22 %**.

### 3.5 Zalihe

Ukupne zalihe na dan 31.12.2023.godine iznose: **67.269,00 KM** što je u odnosu na stanje na početku godine povećanje za: **16.757,00 KM** ili **33,17%**.

### 3.6 Kratkoročna potraživanja od kupaca

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2023.godine iznose: **345.769,00 KM**, što je u odnosu na stanje početkom godine smanjenje za: **22.086,00 KM** ili **10,58 %**.

### 3.7 Ostala potraživanja

Iskazani iznos ostala potraživanja u bilansu stanja na dan 31.12.2023. godine u iznosu od: **6.580,00 KM** i imaju povećanje za: **100,00 KM** ili **1,54%** u odnosu na 01.01.2022. godine.

### 3.8 Novac i novčani ekvivalenti

Na dan 31.12.2023. godine novac i novčani ekvivalenti u iznosu od **26.000,00 KM** i imaju smanjenje za **9.640,00 KM** ili **27,04%** u odnosu na 01.01.2022. godine.

**Tabela 9** Pregled pozicija pasive bilansa stanja, po veličini na dan 31.12.2023.godine

RB	Pozicija (Pasive u bilansu stanja)	31.12.2023.	
		Iznos KM	% (učešće u ukupnoj aktivi)
	1	2	3
1	Rezervisanja	0	0,00%
2	Odloženi prihodi	0	0,00%
3	Obaveze po kreditima	24.912	4,74%
4	Obaveze prema dobavljačim	190.075	36,19%
5	Ostale obaveze	24.968	4,75%
6	Odgođeni prihodi	0	0,00%
7	Upisani kapital	218.154	41,53%
8	Akumulirani rezultat	67.129	12,78%
	<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>525.238</b>	<b>100%</b>

### 3.9 Kapital

Upisani kapital društva na dan 31.12.2023.godine iznosi: **218.154,00 KM**, i shodno revizorskom izvještaju izvršena je korekcija kapitala, odnosno provedena odluka koja je bila u sudu da se izmjeni kapital i umjesto 10.000,00 KM kao što je pisalo u knjiga uskladilo se s sudom ( upis u sudski registar)

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu **Upisani kapital** iznosu od: **218.154,00 KM**.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu: **Akumulirani rezultat** u iznosu od **67.29,00 KM** ranijih

### 3.10 Obaveze (zaduženost)

Obaveze preduzeća (zaduženost) na dan 31.12.2023.godine iznose: **239.955,00 KM**, što je u odnosu na stanje početkom godine povećanje za: **57.732,00 KM** ili **31,68 %**.

Najveće obaveze evidentirane su na kontu - **Dobavljači – povezana pravna lica** u iznosu od **190.075,00 KM** što je **36,19 %** ukupnih obaveza.

U odnosu na stanje na početku godine imamo povećanje za: **41.424,00 KM** ili **27,86 %**.

Na drugom mjestu po veličini su ostale obaveze iskazane na kontu u iznosu od **24.968,00 KM**, što je **4,75 %** ukupnih obaveza.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju smanjenje za **2.952,00 KM** ili **10,57 %**.

Na trećem mjestu po veličini su obaveze po kreditima iskazane na kontu u iznosu od **24.912,00 KM**, što je **4,74 %** ukupnih obaveza.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju povećane za **19.260,00 KM** ili **407,64 %**

### 3.11 Ljudski resursi

U skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, u preduzeću je na dan 31.12.2023. godine zaposleno ukupno 8 (osam) zaposlenika.

**Tabela 10 Pregled zaposlenih po stepenu stručnog obrazovanja**

RB	Stepen stručne spreme	Uposleno
1	Visoko stručno obrazovanje	5
2	Srednje stručno obrazovanje	3
3	Higijeničar	1
	<b>Ukupno</b>	<b>9</b>

### 3.12 Naplata potraživanja

Naplata dospjelih, a nenaplaćenih potraživanja preduzeće je u 2023.godini provelo kroz:

- Opomene za plaćanje duga;
- Zaključivanje Ugovora o vansudskoj nagodbi (izmirenje duga na rate)
- Koristeći druge, Zakonom dozvoljene metode.

### 3.13 Izmirenje obaveza

U izvještajnom periodu Preduzeće je poduzimalo sve mjere u skladu sa Zakonom kako bi odgovorilo na sve postavljene obaveze po:

- Osnovu PDV-a;
- Dobavljačima;
- Poreza i doprinosa;
- Kolektivnom ugovoru.

Nakon provedenih postupaka javnih nabavki i zaključivanja Ugovora sa odabranim ponuđačima, preduzeće je uredno izmirivalo svoje obaveze prema dobavljačima sa 31.12.2023. godine.

Sve obaveze koje su do tog datuma pristigle, preduzeće je u cjelosti izmirilo.

## LEGISLATIVA

*Izveštaj o poslovanju preduzeća za obračunski period 01.01.2023 godine do 31.12.2023 godine u potpunosti je urađen u skladu sa:*

- 1. Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“ broj: 83/09);*
- 2. Međunarodnim računovodstvenim standardima i međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su shodno Zakonu o računovodstvu i reviziji u FBiH u primjeni od 01.01.2005 godine;*
- 3. Zakonom o javnim preduzećima FBiH („Službene novine FBiH broj 08/05.....22/09);*
- 4. Zakonom o privrednim društvima u FBiH („Službene novine FBiH broj 23/99 ...81/15);*
- 5. Zakonom o finansijskom poslovanju („Službene novine FBiH broj 48/16);*
- 6. Zakonom o porezu na dobit F BiH („Službene novine FBiH broj 97/07);*
- 7. Zakonom o javnim nabavkama („Službene novine F BiH broj: 39/14);*
- 8. Zakonom o radu („Službene novine FBiH“ broj: 26/16);*
- 9. Statutom JP „Veterinarske stanica “ d.o.o. Gračanica;*
- 10. Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama;*
- 11. Pravilnikom o finansijskom poslovanju;*
- 12. Pravilnikom o zaštiti na radu;*
- 13. Pravilnikom o zaštiti od požara;*
- 14. Poslovníkom o radu Skupštine preduzeća;*
- 15. Poslovníkom o radu Nadzornog odbora;*
- 16. Poslovníkom o radu Odbora za reviziju;*

## REZIME

- ✚ Tokom 2023 godine preduzeće nastavilo rast u pogledu prihoda i pomalo oporavak u pogledu poslovanja nakon situacije koja je poremetila čitav svijet i globalano tržište na koje ni mi nismo bili imuni.
- ✚ Nastavak sudskog spora s federalnim ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva je okončan u našu korist gdje smo zadnje 3 godine imali smanjen prihod zbog područja djelovanja( nije nam bilo dozvoljeno da radimo s našim kupcima) koji su nam godišnje prihodovali 20-25 hiljada KM. Prijedlog menadžemnta da se ide u nadoknadu štete i traži izgubljena dobit za ove 3 godine.
- ✚ Ostavreni gubitak se odnosi na 50.000,00 KM redovno poslovanje koje je detaljno pojašnjeno kroz zaključke i 9.764,00 KM su otpisi potraživanje od kupaca gdje nismo uspjeli izvršiti naplatu istih. Pokušano na sve zakonom dozvoljene radnje naplata istih.
- ✚ JP Veterinarska stanica Gračanica nastavilo uspješnu realizaciju projekata s Gradom Gračanica kroz razne projekte gdje se uzelo učešće kako kroz opremanje ambulatni, nabavke opreme tako i kroz stručno usavršavanje naših uposlenika.
- ✚ U toku 2023 godine ostavreni su ukupni:

**PRIHODI** u iznosu od **518.721,000 KM**;, što je u odnosu na isti period prošle godine, povećanja za: **18.442,00 KM** ili **3,68%**;

**RASHODI** u visini od **578.485,00 KM**;, što je u odnosu na isti period prošle godine povećanje za: **82.256 KM** ili **16,57%**.

## 4 ZAKLJUČAK

- ✚ Preduzeće ima osnovnu i vodeću ulogu u prevenciji i zaštiti zdravlja životinja, higijenske ispravnosti hrane životinjskog porijekla, zaštite ljudi od zoonoza, osiguranje dobrobiti životinja kao i povećanje proizvodnje od domaćih životinja koristeći kapacitete i resurse samog preduzeća.
- ✚ Radom svih uposlenika omogućava se stalno praćenje zdravstvenog stanja životinja na području Grada Gračanica i suzbijanje pojave i širenja zaraznih bolesti.
- ✚ Stalno prisustvo na terenu u funkciji Javnog servisa građana od 0 - 24 sata pružamo značajnu podršku farmerima u njihovom radu kao i samom unapređenju njihove proizvodnje ,što se manifestuje kroz povećanje kvaliteta i kvantiteta proizvodnje, higijenske ispravnosti proizvoda i što treba posebno naglasiti važnost u prevenciji sprečavanja , diagnosticiranju i širenju zaraznih bolesti zajedničkim za ljude i životinje ( zoonoza ) i time kroz našu struku i djelovanje dajemo značajnu pomoć i doprinos zdravstvenom sistemu.
- ✚ Tehnička opremljenost zadovoljava zakonske uslove mada ima prostora za poboljšanje , unapređenje i uvođenja novih usluga kako bi odgovorili konkurenciji, a samim time poboljšali usluge i povećali prihode.
- ✚ Odluka gradske uprave Gračanica za povećanje naknada za članove N.O je indirektno uticala na povećanje troškova u iznosu preko 5.000,00 KM.
- ✚ Prijem jednog doktora veterine za osposobljavanje i podmlađivanje kadrova je također uticala na povećanja troškova u iznosu od cca. 25.000,00 KM.
- ✚ Smanjenje stočnog fonda za 20%, nelojalna konkurencija.
- ✚ Urađena revizija za 2021 i 2022 godinu, za 2023 godinu raditi će se u skladu s zakonom i rokovima koji zakone nalaže.
- ✚ Izgradnja azila za hvatanja i zbrinjavanje pasa lualica, njihovo vakcinisanje, čipovanje i ostali prateći troškovi koji su bili ( održavanja azila, gorivo, hrana i sl) jedan od razloga koji je uticao na redovno poslovanje firme. Same benefite očekujemo u narednih godinu dana do dvije kada počemo raditi izvoz samih pasa tj. udomljavanja u zemljama EU, zaposlenje jednog radnika na za poslove koji su u domenu azila koji sada trenutno su troškovi za preduzeće.
- ✚ Još jednom napominjemo da je JP "Veterinarska stanica Gračanica" d.o.o važan faktor i od javnog značaja koji sa ostalim institucijama daje veliki doprinos na očuvanju zdravlja ljudi ,životinja, higijenske ispravnosti hrane i daje značajnu pomoć u zdravstvenom sistemu. Dodatnim ulaganjem u stručnu edukaciju i podmlađivanjem kadra, preduzeće bi moglo u punom kapacitetu da kvalitetno i stručno obavlja poslove iz svoje nadležnosti, kao i dodatno poboljšati i proširiti svoje usluge dajući značajan doprinos razvoju Grada Gračanice.

Broj: 03-24/24

Datum: 22.04.2024 godine



**U izradi izvještaja učestvovao:**

- 1) Zaim Spahić, direktor – VSS. dr.vet.med

## 5 Prilozi

### 5.1 Grafikoni

Grafikon 1 Izvršene usluge u 2023 godini .....	9
Grafikon 2 Struktura prihoda 2023 .....	15
Grafikon 3 Ukupni troškovi .....	17

### 5.2 Tabele

Tabela 1 Izvršene usluge po vrstama životanja .....	9
Tabela 2 DDD usluge.....	11
Tabela 3 Projekti JP .....	11
Tabela 4 Struktura ukupnih prihoda u 2023 godini .....	14
Tabela 6 Pregled strukture ostvarenih rashoda .....	16
Tabela 7 Prihodi i Rashodi.....	17
Tabela 8 Pregled ostvarene dobiti (gubitaka) .....	18
Tabela 9 Pregled pozicija aktive na dan 31.12.2023.godine.....	19
Tabela 10 Pregled pozicija pasive bilansa stanja, po veličini na dan 31.12.2023.godine.....	20
Tabela 12 Pregled zaposlenih po stepenu stručnog obrazovanja.....	21

### 5.3 Slika

Slika 1 Novoizgrađeni azil za pse .....	12
---	----