

**IZVJEŠTAJO RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU  
JZU “GRADSKA APOTEKA“ GRAČANICA ZA 2025. GODINU**

**OSNOVNI PODACI O ZDRAVSTVENOJ USTANOVI :**

NAZIV: JZU „GRADSKA APOTEKA“ GRAČANICA  
SJEDIŠTE: GRAČANICA Alije Izetbegovića 15  
BROJ TELEFONA: 035 703-909  
E-MAIL : [info@gradskaapoteka.com](mailto:info@gradskaapoteka.com)  
WEB: [www.gradskaapoteka.com](http://www.gradskaapoteka.com)  
ID BROJ: 420919744008  
PDV BROJ: 20919744008  
OSNIVAČ: GRAD GRAČANICA

***Gračanica, mart 2026.godine***

## ***UVOD***

JZU „Gradska apoteka“ Gračanica organizovana je kao zdravstvena ustanova za obavljanje apotekarske djelatnosti na nivou primarne zdravstvene zaštite.

Vizija dugoročnog razvoja ustanove JZU „Gradska apoteka“ Gračanica i njeno odgovorno ponašanje prema društvenoj zajednici predstavljaju stratešku orijentaciju ustanove. JZU „Gradska apoteka“ Gračanica želi da bude među vodećim zdravstvenim ustanovama u našoj zemlji iz oblasti kvaliteta pružanja farmaceutske zdravstvene zaštite. Beskompromisna posvećenost kvaliteti je osnova rasta i razvoja naše ustanove.

Misiju apoteke realizujemo razvojem djelatnosti i primjenom principa održivog razvoja uz usklađenost sa korporativnim ključnim vrijednostima kao što su: kvalitet, posvećenost, dostupnost, povjerenje i timski rad, što rezultira unapređenjem kvaliteta života, bezbjednosti i zaštite zdravlja u radnoj i životnoj sredini sa opredjeljenjem da doprinesemo dobrobiti generacijama koje dolaze.

## ***ORGANIZACIJA I PODRUČJE RADA***

JZU „Gradska apoteka“ Gračanica svoju djelatnost provodi kroz rad u Centralnoj apoteci i još 9 poslovnih jedinica koje se nalaze u mjesnim zajednicama Grada Gračanica. Jedna od poslovnih jedinica Apoteka Ogranak 2 Gnojnica se nalazi na području Grada Lukavac.

Raspored radnog vremena utvrđuje se Pravilnikom o radnom vremenu u Zdravstvenoj ustanovi, vodeći računa o djelatnosti ustanove, procesu rada u njenim djelovima te potrebama osiguranika ZZO ali i potrebama ostalog stanovništva, a sve uz poštivanje načela kontinuiranosti, učinkovitosti i dostupnosti zdravstvene zaštite. Želimo korisnicima naših zdravstvenih usluga biti prvi izbor kod odluke koja apoteka će biti „njihova“.

Raspored radnog vremena u apotekama određen je na način da se osigura dostupnost zdravstvene - apotekarske usluge osiguranicima tokom svih dana u sedmici. Pri tome apoteke u mjesnim zajednicama uz ambulante porodične medicine prate rad ambulanti. Dok je u gradu rad od 24h organizovan u Ogranku 1 kod Hitne medicinske pomoći.

U toku 2025.godine poslove u Gradskoj apoteci Gračanica, obavljao je 26 magistara farmacije, 2 farmaceutska tehničara, 1 administrativni radnik, te 2 spremačice. U augustu 2025.godine jednu kolegicu smo ispratili u punu penziju sa navršenih četrdeset godina radnog staža u našoj ustanovi.

JZU „Gradska apoteka“ Gračanica je nastavno naučna baza koja omogućava obavljanje pripravničkog staža za magistre farmacije i farmaceutske tehničare. U toku 2025.g. bila su 3

pripravnik volontera farmaceutska tehničara. Zbog promjene obavljanja pripravničkog staža za magistre farmacije tj. ukidanja pripravničkog staža, a uvođenja obavezne prakse u zadnjem semestru fakulteta, u 2025. godini smo imali 4 studenta na obaveznoj praksi. Trudimo se da studente i učenike rasporedimo u sve naše apoteke, kako ne bismo stvarali gužvu i kako bismo im obezbijedili punu posvećenost mentora, da vrijeme provedeno u apoteci iskoriste u potpunosti i budu spremni za samostalan ili timski rad. Određeni broj učenika srednje farmaceutske škole u toku ljetnog raspusta, svoj dio ferijalne prakse obavio je u našoj ustanovi. Učestvovali smo u projektu „Socijalni dan” gdje smo za 10 učenika, koji su izrazili želju da jedan dan školske klupe zamijene radom u apoteci, obezbijedili rad u svim našim apotekama. Učenici su birali apoteku u kojoj žele da rade, ovisno iz koje mjesne zajednice dolaze. U aprilu 2025. godine za Svjetski dan zdravlja u centralnoj apoteci ugostili smo učenike iz JU osnovna škola „Hasan Kikić”, te učestvovali u izradi radionice na času biologije u JU „Druga osnovna škola” Gračanica. Tokom raspusta bili smo dio projekta Raspust u biblioteci, gdje smo održali radionicu iz apotekarske djelatnosti. Zinteresovanost je bila velika. Djeca su aktivno učestvovala u izradi glicerinskih sapuna, prepoznavanju ljekovitog bilja, te vaganju i pakovanju čaja.

U 2025. godini ustanova je provodila program mjera za apotekarsku djelatnost određenih Planom i programom mjera zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja. U skladu sa opštim aktima ZZO TK provođenje mjera obuhvata izdavanje lijekova na recept sa esencijalne liste lijekova ZZO TK, izdavanje ortopedskih i drugih pomagala, te sanitetskog materijala. Uz navedeno, nužno se nadopunjuje davanje uputa, informisanje i savjetovanje o ispravnoj upotrebi lijekova i medicinskih proizvoda te racionalnoj farmakoterapiji, kao i vođenje evidencija prema važećim propisima.

Provođenje programa mjera podrazumjeva i provođenje djelatnosti izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja i to:

- izrada galenskih i magistralnih pripravaka
- snabdijevanje dijetetskim proizvodima i dječijom hranom
- snabdijevanje homeopatskim proizvodima
- snabdijevanje kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja
- savjetovanje u vezi propisivanja, odnosno pravilne upotrebe lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda.

Poslovanje ustanove regulišu zakoni: Zakon o zdravstvenoj zaštiti, Zakon o lijekovima i medicinskim sredstvima, Zakon o apotekarskoj djelatnosti, Zakon o obaveznom zdravstvenom osiguranju te Zakon o računovodstvu. Podzakonski akti su Statut zdravstvene ustanove i Pravilnici kao interni dokumenti ustanove.

Ustanova pripada grupi malih preduzeća s nebuždetskim računovodstvom (od 2021.g.važi nova klasifikacija preduzeća te smo iz srednjih prešli u kategoriju malih preduzeća), što je razlikuje od ostalih javnih zdravstvenih ustanova. Istovremeno, to znači da ustanova posluje po načelu fakturisanje realizacije i fakturisanih troškova s mogućnošću ostvarivanja dobiti ali i gubitka u poslovanju i obavezom pokrivanja gubitka iz prije osigurane zadržane dobiti.

Tijela upravljanja zdravstvenom ustanovom su:

- direktor
- upravni odbor

JZU „Gradsku apoteku“ Gračanica predstavlja i zastupa direktor koji ima ovlasti u pravnom prometu u okviru djelatnosti upisane u sudski registar, samostalan je u radu i odgovoran Osnivaču i Upravnom odboru. Od februara 2025.god. funkciju vršio je dužnosti direktorice, a od septembra 2025.godine funkciju direktorice obnašala je mr.ph. Elma Džambo.

Upravni odbor u toku 2025.godine se sastojao od 3 člana:

1. Amer Ahmetašević - Predstavnik osnivača – predsjednik, funkciju obavljao u januaru, februaru i martu 2025.godine, te ponovo od septembra 2025.godine.
2. Semir Alibegović - Predstavnik Ministarstva zdravstva TK – član funkciju obavljao tokom cijele 2025.godine
3. Lejla Malić - Predstavnik ustanove – član funkciju obavljala tokom cijele 2025.godine

Upravni odbor donosi Statut, opšte akte apoteke, donosi i nadzire program rada i plan razvoja, usvaja završni račun, odlučuje o izvještajima direktora i obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i statutom.

### ***USLOVI POSLOVANJA I AKTIVNOSTI U 2025. godini***

U toku 2025.godine, kao i prethodnih godina globalna inflacija u svijetu je izravno utjecala na rad farmaceutskog sektora. Cijene lijekova su se povećale. Lijekovi koji su registrovani za prodaju bez ljekarskog recepta su izrazito poskupljeli, dok je Agencija za lijekove smanjivala cijenu lijekova koji se propisuju na ljekarski recept. To je jedan od razloga zašto je naša zemlja bila u nestašici sa nekim lijekovima jer smo za velike kompanije izrazito malo tržište sa jeftinijim lijekovima te onda kada vide da će doći do nestašice na nekom većem, finansijski isplativijem tržištu, kompanije to pokušaju kompenzirati povlačenjem lijeka sa manje interesantnih tržišta, kao što je naša zemlja. Zatim, i dalje je ostao problem sa snadbijevanjem farmaceutskih fabrika sirovinama, pakovnim materijalom i dr. proizvodima koji se koriste u proizvodnji lijekova, zbog nestabilne geopolitičke situacije u svijetu. Zbog svega navedenog 2025.godina je bila izazovna godina sa aspekta nabavke lijekova kao i prethodne godine.

Broj realizovanih recepata je veći nego ranije. Prednost nam je i što su naše organizacione jedinice dobro raspoređene da budu prvi izbor pacijenata kada ne moraju ići često u DZ doktorima, što je uticalo na povećanje broja realizovanih recepata u našoj Ustanovi.

Najveću poteškoću u poslovanju u 2025. godini je predstavljala sanacija puta u ulici Patriotske lige, pored naše dežurne apoteke, koja je trajala do jula 2025. godine sa skoro apsolutnom neprohodnosti puta. Ovaj onemogućen pristup našoj apoteci imao je izravan utjecaj na ostvarivanje planiranog prometa. Ipak, uz dobar timski rad i organizaciju na nivou svih naših poslovnica uspjeli smo ostvariti pozitivno poslovanje.

Snabdjevenost lijekovima je bila kontinuirana i zadovoljavala potrebe stanovništva našeg grada. Bilo je lijekova kojih je nedostajalo u cijeloj BiH pa i šire no nalazile su se alternative u liječenju. Zahvaljujući poslovnoj politici i opredjeljenosti ustanove da lijekovi budu dostupni svim korisnicima naših usluga, uspjeli smo opremiti sve apoteke u mjesnim zajednicama i obezbjediti prisutnost magistra farmacije u punom radnom vremenu.

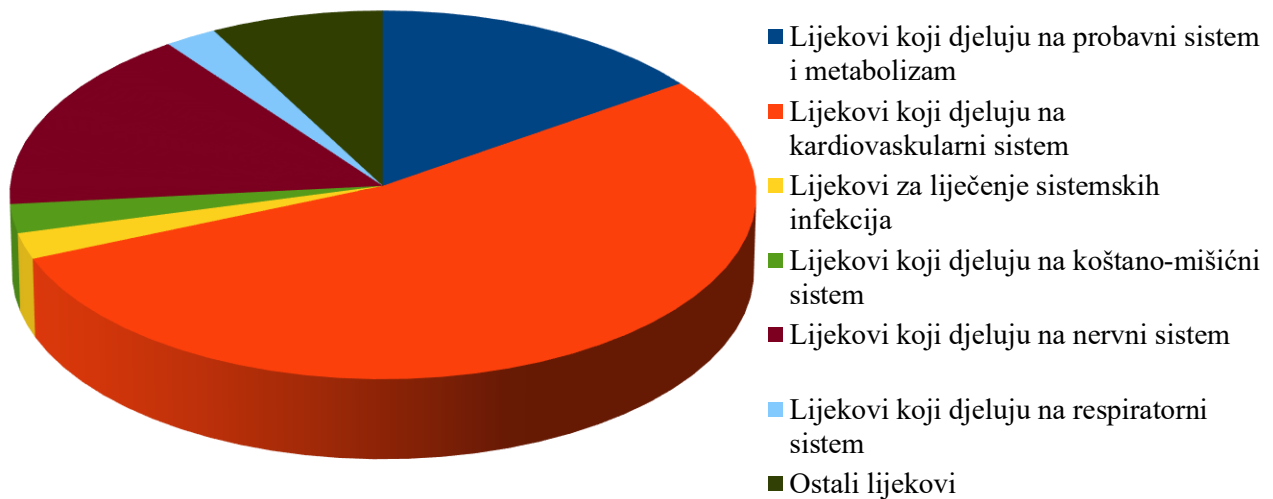
Kontinuiranim praćenjem potrošnje esencijalnih lijekova možemo istaknuti da se ona nije bitno promijenila u odnosu na 2024. godinu i da su u ukupnoj potrošnji esencijalnih lijekova najviše zastupljeni lijekovi koji djeluju na kardiovaskularni sistem (53%), zatim lijekovi koji djeluju na nervni sistem (16%), lijekovi koji djeluju na probavni sistem i metabolizam (15%), lijekovi koji djeluju na mišićno koštani sistem (3%), lijekovi koji djeluju na respiratorni sistem i lijekovi koji djeluju na liječenje sistemskih infekcija (2%), te svi ostali lijekovi (8%). Ono što bismo istakli u prethodnoj godini jeste nešto manji broj propisanih antibiotika u odnosu na 2024.godinu. Raduje nas da se polako budi svijest o štetnom učinku nesavjesnog propisivanja i upotrebe antibiotika. U 2025. godini ograničeno je propisivanje antibiotika na teret Zavoda zdravstvenog osiguranja, što je i rezultiralo smanjenim brojem izdatih lijekova za liječenje sistemskih infekcija.

Detaljniji podaci o potrošnji lijekova sa esencijalne liste TK u 2025. godini mogu se pogledati u tabelama 1 i 2.

**Tabela 1. Potrošnja lijekova sa esencijalne liste TK u 2025. godini po glavnim skupinama ATC klasifikacije**

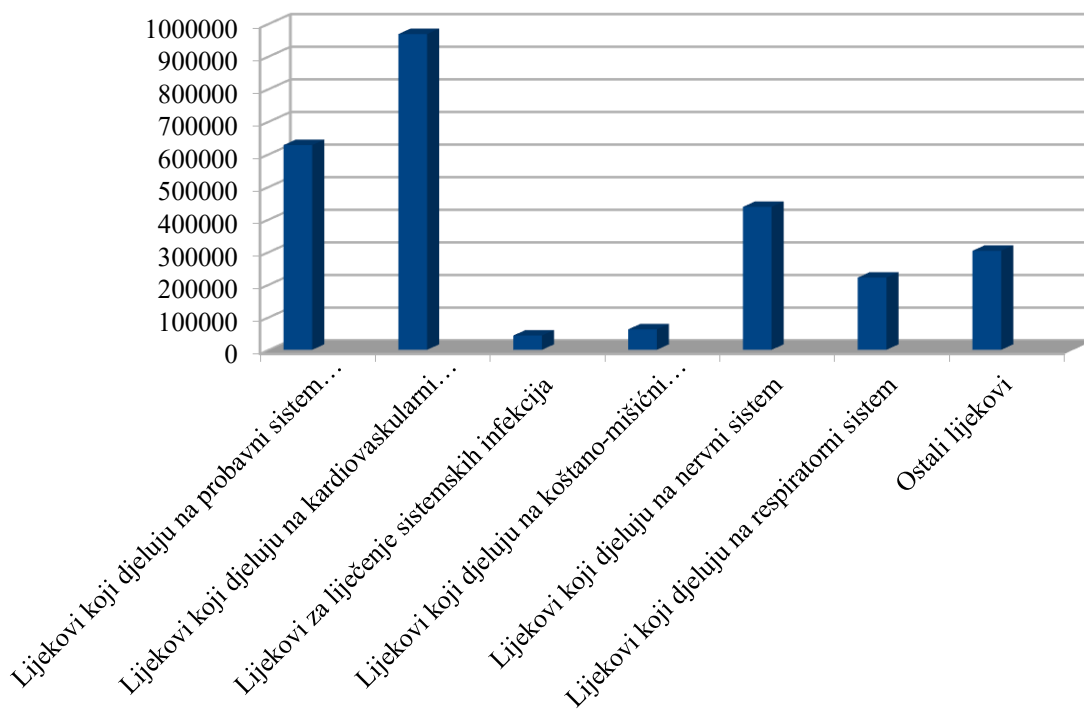
	Nazivn glavnih ATC skupina	Broj orginalnih pakovanja
A	Lijekovi koji djeluju na probavni sistem i metabolizam	44.643
C	Lijekovi koji djeluju na kardiovaskularni sistem	155.811
J	Lijekovi za liječenje sistemskih infekcija	6.612
M	Lijekovi koji djeluju na koštano-mišićni sistem	7.385
N	Lijekovi koji djeluju na nervni sistem	47.809
R	Lijekovi koji djeluju na respiratorni sistem	6.903
V	Ostali lijekovi	22.897

**Potrošnja lijekova sa esencijalne liste TK u 2025. godini po glavnim skupinama ATC klasifikacije**



**Tabela2. Potrošnja lijekova u KM, sa esencijalne liste TK u 2025. godini prikazana po glavnim skupinama ATC klasifikacije**

ATC	Naziv glavnih ATC skupina	Vrijednost u KM
A	Lijekovi koji djeluju na probavni sistem i metabolizam	627.864
C	Lijekovi koji djeluju na kardiovaskularni sistem	968.452
J	Lijekovi za liječenje sistemskih infekcija	43.742
M	Lijekovi koji djeluju na koštano-mišićni sistem	62.669
N	Lijekovi koji djeluju na nervni sistem	438.311
R	Lijekovi koji djeluju na respiratorni sistem	221.367
V	Ostali lijekovi	303.653



**Potrošnja lijekova u KM sa esencijalne liste TK u 2025.godini prikazana po glavnim skupinama ATC klasifikacije**

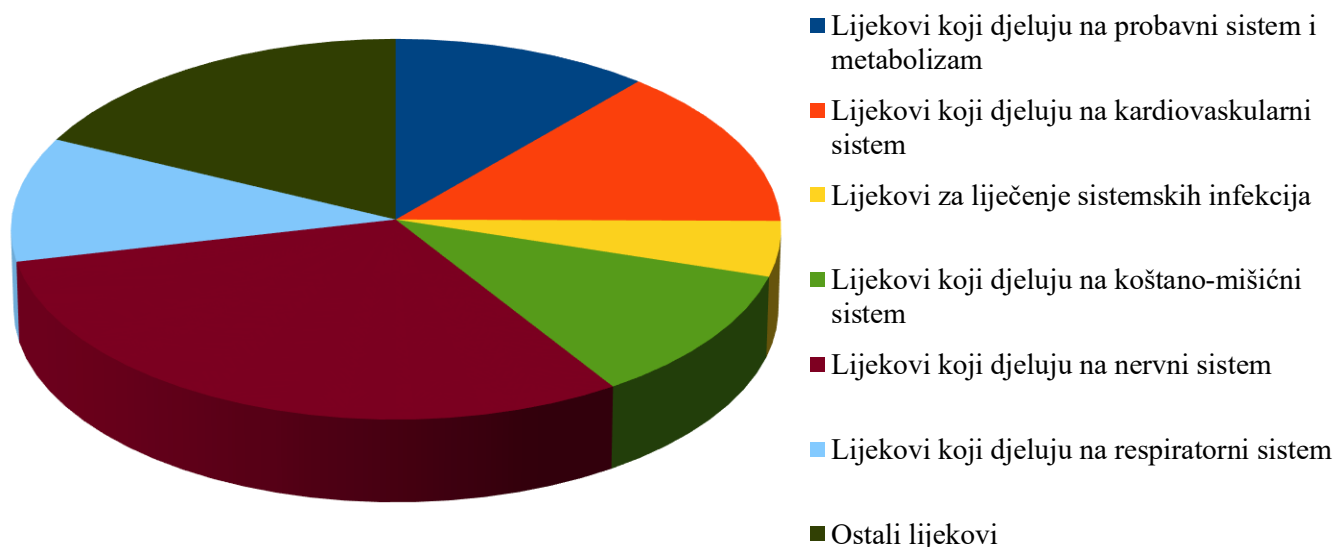
Što se tiče potrošnje lijekova koje pacijenti moraju kupiti jer troškove njihove upotrebe ne pokriva ZZOTK najveća je potrošnja lijekova koji djeluju na nervni sistem, dok je na listi TK najveća potrošnja lijekova koji djeluju na kardiovaskularni sistem. Taj nesrazmjer je uzrokovan jako malim izborom lijekova koji su na esencijalnoj listi, te su one lijekove neophodne za liječenje, pacijenti primorani kupiti. Zatim je ZZOTK donio dosta ograničenja kome sve doktor porodične medicine može i smije propisati određenu terapiju, i iz tog razloga pacijenti su često primorani kupiti lijek iako se on nalazi na esencijalnoj listi ZZOTK.

Detaljni podaci o potrošnji lijekova koje su pacijenti morali kupiti mogu se pogledati u tabeli 3

**Tabela 3. Potrošnja lijekova koje ne finansira ZZO TK u 2025. godini po glavnim skupinama ATC klasifikacije**

ATC	Nazivn glavnih ATC skupina	Broj originalnih pakovanja
A	Lijekovi koji djeluju na probavni sistem i metabolizam	60.588
C	Lijekovi koji djeluju na kardiovaskularni sistem	73.223
J	Lijekovi za liječenje sistemskih infekcija	24.945
M	Lijekovi koji djeluju na koštano-mišićni sistem	59.292
N	Lijekovi koji djeluju na nervni sistem	162.806
R	Lijekovi koji djeluju na respiratorni sistem	56.556
V	Ostali lijekovi	95.462

**Potrošnja lijekova koje ne finansira ZZO TK u 2025. godini po glavnim skupinama ATC klasifikacije**

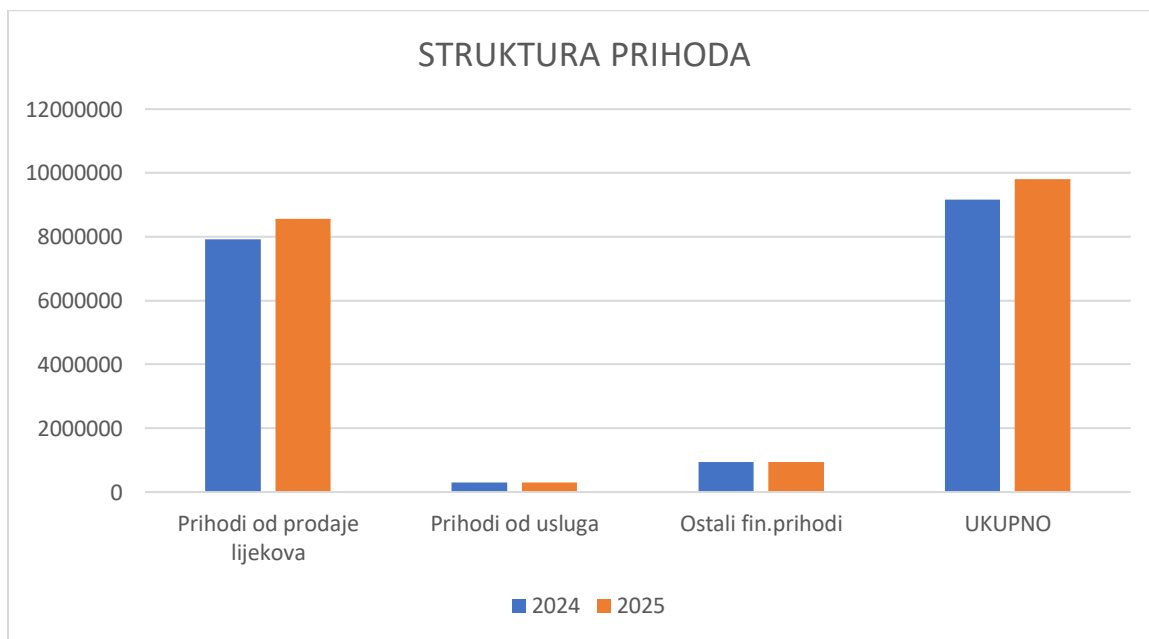


Početkom 2025. godine izvršena je druga po redu recertifikacija Agencije za kvalitet i akreditaciju u FBiH (AKAZ). Ustanova je 2016. godine nakon vanjskog pregleda dobila bezuslovnu certifikaciju za sve poslovne jedinice, a prva recertifikacija je bila 2020. godine. Vanjskim pregledom potvrđena je dosljednost i predanost zaposlenika na realizaciji usvojenih politika i procedura. Usvojeni standardi sigurnosti u svakodnevnom radu su olakšali radne procese i doprinijeli profesionalnom napredovanju i poboljšanju kvaliteta usluga.

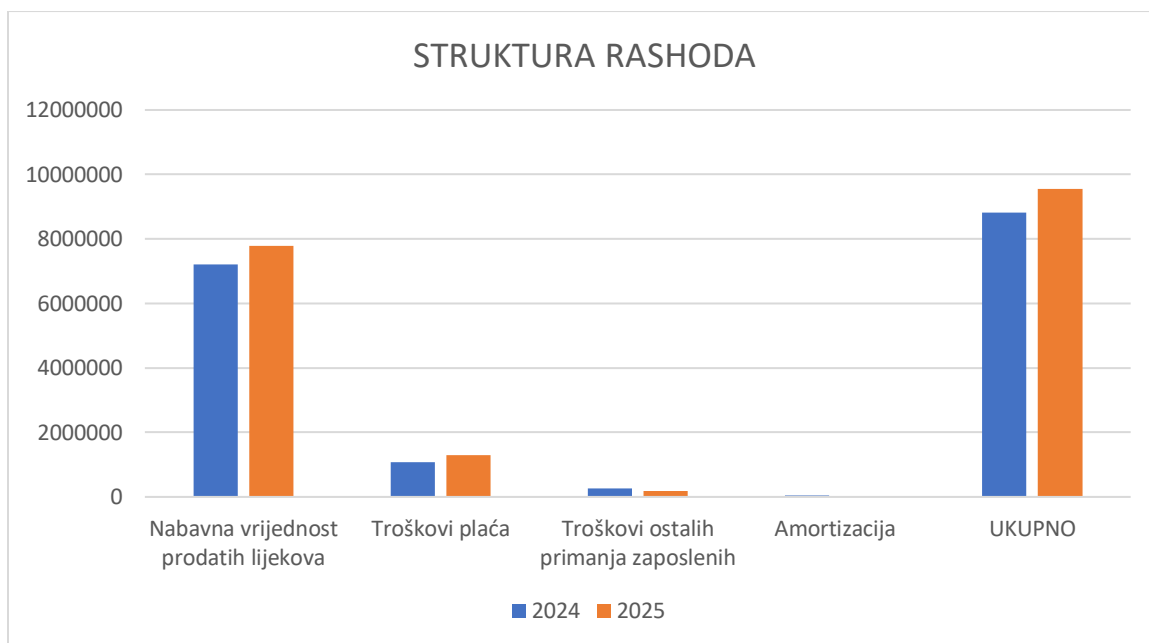
Posebna pažnja je posvećena kadru i njihovoj edukaciji na nivou Ustanove kako kroz interne edukacije tako i kroz redovna slanja zaposlenika na stručne kongrese i simpozije. Izdvojili bismo učestvovanje naše tri kolegice na Ljetnoj školi sa Pharma Expertom u augustu 2025. godine na temu, Integrirani pristup pacijentu: Optimizacija terapije, suplementacije i stila života.

### ***PRIHODI I RASHODI OSTVARENI U 2025. GODINI***

Ukupni prihodi poslovanja ostvareni u 2025. godini iznose 9.802.576 KM i veći su za 6,92% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći prihodi ostvareni su kroz osnovnu djelatnost (prihod od prodaje lijekova i ostale robe) koji iznose 8.552.439 KM a njihovo povećanje u odnosu na prethodnu godinu iznosi 8,04%. S obzirom da zvanični podaci pokazuju kako je prodaja lijekova i dodataka prehrani na tržištu BIH rasla, dobro je znati da je i naša ustanova pratila taj trend. Ostali finansijski prihodi (rabat, casasconto) ove godine su iznosili 933.620 KM i manji su za 0,7% u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od usluga (prihodi od usluge za obradu recepata i prihodi od ustupanje prostora za oglašavanje) su iznosili 303.929 KM što je povećanje u odnosu na prethodnu godinu za 2,02 %.



U 2025. godini ukupni rashodi iznosili su 9.549.032 KM što za 8,3% više u odnosu na 2024. godinu. Ukupne rashode čine: nabavna vrijednost prodane robe (7.794.361 KM) te poslovni i ostali rashodi koji sadrže troškove sirovina i materijala (18.012 KM), troškove utrošene energije i goriva (17.605 KM), troškove plaća i ostalih materijalnih prava zaposlenih (1.303.913 KM), troškove amortizacije (28.308 KM), te ostali rashodi (tabela u prilogu detaljno pokazuje strukturu prihoda i rashoda). Nabavna vrijednost prodajnih lijekova veća je za 8% u odnosu na prethodnu godinu, zbog povećanja cijena lijekova na tržištu u toku 2025.godine. Najveću stavku u strukturi rashoda poslije nabavne vrijednosti prodanih lijekova predstavljaju troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih. Plaće zaposlenima su povećane za oko 22% u prethodnoj godini. Zbog odluke Vlade o povećanju minimalne plate u FBiH, donijeli smo odluku da se za isti iznos povećaju plate i ostalim uposlenicima, što u procentima iznos oko 22%, što srazmjerno prati povećanje troškova plaća u strukturi rashoda. U troškovima ostalih primanja, pored redovnih troškova u 2025. godini imali smo i isplatu otpremnine za odlazak u penziju, kao i isplatu naknade za smrt bližih članova porodice.



Finansijski rezultat poslovanja ustanove iskazan kroz ukupni prihod i rashod u 2025. godini pokazuje višak prihoda u iznosu 253.544,72 KM (dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja). Ostvareni višak prihoda upotrijebit će se za razvoj djelatnosti ove zdravstvene ustanove. Vršiti će se adaptacija, prilagodba opreme, obnova i izmjene namještaja, a sve u svrhu poboljšanja kvalitete rada i usluge za pacijente.

Naša ustanova je u 2025. godini ostvarila svoje osnovne ciljeve: ravnomjerno je pružala apotekarske usluge svim svojim korisnicima, te smatramo da smo i u uslovima nestašice lijekova na tržištu uspjeli imati dosta dobre zalihe lijekova. Uspjeli smo kontinuirano pružati uslugu na primarnom nivou zdravstvene zaštite i redovno smo snadbijevali stanovništvo potrebnim lijekovima, a uz to smo poslovali pozitivno. Kako su te osnovne funkcije postojanja ove zdravstvene ustanove ispunjene, njenu imovinu, materijale i ljudske resurse je i u idućim razdobljima potrebno usmjeravati u istom cilju, a očekivani rezultat ovih aktivnosti bi bio zadovoljan korisnik usluga, zadovoljni radnici, zadovoljan osnivač i poslovni partneri.

## STRUKTURA PRIHODA I RASHODA ZA 2024 I 2025 GODINU

NAZIV	2024	2025	INDEX 3/21
1	2	3	%
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>9.168.555,26</b>	<b>9.802.576,33</b>	<b>106,92</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>8.817.394,82</b>	<b>9.549.031,61</b>	<b>108,30</b>
<b>BRUTO DOBIT</b>	<b>351.160,44</b>	<b>253.544,72</b>	<b>72,20</b>

NAZIV - STRUKTURA PRIHODA	2024	2025	INDEX 3/2
1	2	3	%
PRIHODI OD PRODAJE LIJEKOVA	7.915.902,88	8.552.438,89	108,04
PRIHODI OD USLUGA (RECEPTI, OGLASAVANJE)	297.904,83	303.928,72	102,02
PRIHODI OD ZZOTK ZA NOĆNI RAD	5.128,20	5.128,20	100,00
PRIHODI OD DONACIJA (OPREMA PHOENIX)	9.342,11	6.715,72	71,89
OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI (RABAT, KASA SCANTO)	940.194,12	933.619,74	99,30
PRIHODI PO DRUGIM OSNOVAMA OSTALI	8,56	207,72	2.426,64
PRIHODI IZ RANIJIH GOD KOJI NISU ZNAČAJNI	33,36	-	-
PRIHODI OD VIŠKOVA	41,20	537,34	1.304,22
	<b>9.168.555,26</b>	<b>9.802.576,33</b>	<b>106,92</b>

NAZIV - STRUKTURA RASHODA	2024	2025	INDEX 3/21
1	2	3	%
NABAVNA VRIJEDNOST PRODATIH LIJEKOVA	7.211.888,84	7.794.360,98	108,08
UTROŠENE SIROVINE I MATERIJAL	14.053,90	18.011,57	128,16
UTROŠENA ELEKTRIČNA ENERGIJA I GRIJANJE	17.151,53	17.604,38	102,64
UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI ZA STALNA SREDSTVA	176,91	171,37	96,87
OTPIS SITNOG INVENTARA	761,78	1.106,48	145,25
OTPIS HTZ OPREME	-	2.538,48	#DIV/0!
TROŠKOVI PLAĆA	1.078.066,55	1.303.913,33	120,95
TROŠKOVI SLUŽBENIH PUTOVANJA ZAPOSLENIH	103,65	-	-
TROŠKOVI OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH	266.331,29	188.756,07	70,87
TROŠKOVI NAKNADA ČLANOVIMA UPRAVNOG O	10.699,41	14.298,59	133,64
TROŠKOVI USLUGA ODRŽAVANJA	9.388,02	10.159,58	108,22
TROŠKOVI ZAKUPA	13.800,00	13.800,00	100,00
TROŠKOVI REKLAME	1.800,00	1.650,00	91,67
TROŠKOVI OSTALIH USLUGA(zaš.narad,AKAZ,ših tarice)	7.922,26	2.920,00	36,86
AMORTIZACIJA	37.048,88	28.307,67	76,41
TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA	52.364,35	44.597,70	85,17
TROŠKOVI REPREZENTACIJE(kalendari,vaktije...)	2.413,60	2.211,90	91,64
TROŠKOVI PREMIJA OSIGURANJA	2.265,99	2.265,99	100,00
TROŠKOVI PLATNOG PROMETA	21.265,42	26.599,83	125,08
TROŠKOVI POŠTANSKIH I TELEKOMUNIKACIJSKIH USLUGA	7.710,82	8.037,32	104,23
TROŠKOVI POREZA, NAKNADA, TAKSI I DRUGIH DADŽBINA	10.970,66	8.799,56	80,21
TROŠKOVI ČLANSKIH DOPRINOSA-TURISTIČKA ZAJEDNICA	3.712,75	3.972,04	106,98
OSTALI NEMATERIJALNIH TROSKOVA (konkursi,povećanje priključa struje itd.)	2.602,60	4.040,77	155,26
TROŠKOVI KAMATA	19,96	7,16	35,87
RASHODI KAMATA ZA NAJMOVE	6.200,10	8.539,59	137,73
AMORTIZACIJA NAJMOVI MSF16	28.616,47	29.836,02	104,26

MANJKOVI - KRAĐA I ZALIHE	-	3,85	#DIV/0!
RASHODI PO OSNOVU I.V. I OTPISA POTRAŽIVANJA	17,40	-	-
RASHODI OTPIS ISTEK ROKA, IZDACI ZA DONACIJE, I SL.	10.032,68	12.521,38	124,81
RASHODI RANIJIH GODINA KOJI NISU ZNAČAJNI	9,00	-	-
<b>UKUPNO:</b>	<b>8.817.394,82</b>	<b>9.549.031,61</b>	<b>108,30</b>

## STRUKTURA INVESTICIONOG ULAGANJA U 2025 GODINI

POLICE U ARHIVI	1.560,00
POLICE U MALEŠIĆIMA	650,00
FISKALNI ŠTAMPAČ-KASA CENTRALA	1.047,44
HYPER L PC RAČUNAR U RAČUNOVODSTV	1.416,24
LADIČARI SA PEGRADAMA U D.ORAHOVIC	3.789,00
KONVEKTOR I PODNI NOSAČ U MIRIČINI	329,06
KONVRKTOR I PODNI NOSAČ U MALEŠIĆIMA	329,06
MONITOR DAHUA 24" PRIBAVA	178,63
BARCODE SCENNER GS-10T PRIBAVA	84,62
POS LASER BARCOD SCANNER- DŽAKULE	84,62
MONITOR LED DAHUA 24"-OGRANAK	161,54
HLADNJAK GORENJE - DONJA ORAHOVICA	529,06
<b>UKUPNO:</b>	<b>10.159,27</b>

## Apoteke

Djelatnost

Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH

Naziv banke

1543602002630508

Broj računa

FINANSIJSKO FINANCIJSKO  
INFORMATIČKA AGENCIJA  
POSLOVNA JEDINICA PUZLA  
ISPOSTAVA GRAČANICA

47.73

Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

035

Šifra opštine

## IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU NA KRAJU PERIODA (BILANS STANJA)

na dan 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
	<b>IMOVINA</b>				
A.	<b>Dugoročna imovina (002+009+014+015+020+021+022+023+024+025+028+033+034)</b>		001	137.443	114.896
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema (003 do 008)		002	55.796	73.728
1.1.	Zemljište		003	0	0
1.2.	Građevinski objekti		004	2.445	3.734
1.3.	Postrojenja, oprema i namještaj		005	53.351	69.994
1.4.	Transportna sredstva		006	0	0
1.5.	Ostala dugoročna materijalna imovina		007	0	0
1.6.	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		008	0	0
2.	Imovina s pravom korištenja (010 do 013)		009	81.647	41.058
2.1.	Zemljište		010	0	0
2.2.	Građevinski objekti		011	81.647	41.058
2.3.	Postrojenja i oprema		012	0	0
2.4.	Nematerijalna imovina		013	0	0
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		014	0	0
4.	Nematerijalna imovina (016 do 019)		015	0	110
4.1.	Kapitalizirana ulaganja u razvoj		016	0	0
4.2.	Koncesije, patenti, licence i druga prava		017	0	0
4.3.	Ostala nematerijalna imovina		018	0	110
4.4.	Nematerijalna imovina u pripremi		019	0	0



Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12.	
				tekuće godine	prethodne godine
1	2	3	4	5	6
5.	Biološka imovina		020	0	0
6.	Ulaganja u zavisne subjekte		021	0	0
7.	Ulaganja u pridružene subjekte		022	0	0
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		023	0	0
9.	Goodwill		024	0	0
10.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat (026+027)		025	0	0
10.1.	Ulaganja u instrumente kapitala		026	0	0
10.2.	Obveznice, dati krediti i ostali dužnički instrumenti		027	0	0
11.	Finansijska imovina po amortizovanom trošku (029 do 032)		028	0	0
11.1.	Depoziti kod banaka		029	0	0
11.2.	Dati krediti		030	0	0
11.3.	Obveznice		031	0	0
11.4.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku		032	0	0
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima		033	0	0
13.	Ostala imovina i potraživanja		034	0	0
<b>B.</b>	<b>Odgodena porezna imovina</b>		<b>035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.</b>	<b>Kratkoročna imovina (037+043+044+045+049+054+055+056+057+058+059)</b>		<b>036</b>	<b>2.718.650</b>	<b>2.253.055</b>
1.	Zalihe (038 do 042)		037	1.443.753	1.215.890
1.1.	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar		038	0	0
1.2.	Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge		039	12.357	0
1.3.	Gotovi proizvodi		040	0	0
1.4.	Roba		041	1.430.862	1.180.370
1.5.	Dati avansi		042	534	35.520
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		043	0	0
3.	Ugovorna imovina		044	0	0
4.	Potraživanja od kupaca (046 do 048)		045	298.974	363.358
4.1.	Kupci - povezane strane		046	0	0
4.2.	Kupci u zemlji		047	298.974	363.358
4.3.	Kupci u inostranstvu		048	0	0
5.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku (050 do 053)		049	0	0
5.1.	Depoziti kod banaka		050	0	0
5.2.	Dati krediti		051	0	0
5.3.	Obveznice		052	0	0
5.4.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku		053	0	0
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		054	0	0
7.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku		055	0	0

Redni broj	1	2	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
8.	Derivatni finansijski instrumenti		3	056	0	0
9.	Novci i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)			057	874.038	574.814
10.	Akontacije poreza na dobit			058	15.420	0
1.1.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja			059	86.465	98.993
<b>D.</b>	<b>UKUPNO IMOVINA (001+035+036)</b>			<b>060</b>	<b>2.856.093</b>	<b>2.367.951</b>
<b>E.</b>	<b>VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>			<b>061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F.</b>	<b>UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA (060+061)</b>			<b>062</b>	<b>2.856.093</b>	<b>2.367.951</b>
	<b>KAPITAL</b>					
1.	Vlasnički kapital (102-103+104+105+106)			101	241.831	241.831
1.1.	Dionički kapital			102	0	0
1.2.	Otkupljene vlastite dionice			103	0	0
1.3.	Udjeli članova društva sa ograničenom odgovornošću			104	0	0
1.4.	Državni kapital			105	241.831	241.831
1.5.	Ostali oblici vlasničkog kapitala			106	0	0
2.	Dionička premija			107	0	0
3.	Rezerve (109+110)			108	60.458	60.458
3.1.	Statutarne rezerve			109	60.458	60.458
3.2.	Ostale rezerve			110	0	0
4.	Revalorizacione rezerve (112+113+114)			111	0	0
4.1.	Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu			112	0	0
4.2.	Revalorizacione rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat			113	0	0
4.3.	Ostale revalorizacione rezerve			114	0	0
5.	Dobit (116+117)			115	2.047.576	1.795.179
5.1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda			116	1.795.179	1.463.900
5.2.	Dobit tekućeg perioda			117	252.397	331.279
6.	Gubitak (119+120)			118	0	0
6.1.	Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda			119	0	0
6.2.	Gubitak tekućeg perioda			120	0	0
<b>7.</b>	<b>Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva (101+107+108+111+115-118)</b>			<b>121</b>	<b>2.349.865</b>	<b>2.097.468</b>
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa			122	0	0
<b>A.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL (121+122)</b>			<b>123</b>	<b>2.349.865</b>	<b>2.097.468</b>
	<b>OBAVEZE</b>					
<b>B.</b>	<b>Dugoročne obaveze (125+130+131+132)</b>			<b>124</b>	<b>86.708</b>	<b>52.660</b>
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (126+127+128+129)			125	86.708	45.944
1.1.	Obaveze po uzetim kreditima			126	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.2.	Obaveze po osnovu najmovna		127	86.708	45.944
1.3.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		128	0	0
1.4.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		129	0	0
2.	Odgođeni prihod		130	0	6.716
3.	Rezervisanja		131	0	0
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		132	0	0
<b>C.</b>	<b>Odgođene porezne obaveze</b>		<b>133</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.</b>	<b>Kratkoročne obaveze (135+142+143+144+145+146+147)</b>		<b>134</b>	<b>419.520</b>	<b>217.823</b>
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (136+137+138+139+140+141)		135	264.544	72.043
1.1.	Obaveze prema dobavljačima		136	254.019	60.433
1.2.	Ugovorne obaveze		137	0	0
1.3.	Obaveze po uzetim kreditima		138	0	0
1.4.	Obaveze po osnovu najmovna		139	0	0
1.5.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		140	0	0
1.6.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		141	10.525	11.610
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		142	0	0
3.	Derivatni finansijski instrumenti		143	0	0
4.	Odgođeni prihod		144	0	400
5.	Rezervisanja		145	0	0
6.	Obaveze za porez na dobit		146	0	10.054
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		147	154.976	135.326
<b>E.</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (124+133+134)</b>		<b>148</b>	<b>506.228</b>	<b>270.483</b>
<b>F.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE (123+148)</b>		<b>149</b>	<b>2.856.093</b>	<b>2.367.951</b>
<b>G.</b>	<b>VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>		<b>150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>H.</b>	<b>UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA (149+150)</b>		<b>151</b>	<b>2.856.093</b>	<b>2.367.951</b>

Gračanica, 25.02.2026.

Mjesto i datum

ČOLIĆ (MUSTAFA) SELMA

Certificirani računovođa

CR-5317/5

Broj licence



Elma Džambo

Direktor

*Elma Džambo*

Kontrolni broj: 1048561594

str. 4 od 4



Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12.	
				tekuće godine	prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.2.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		217	0	0
1.3.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nije bilo postojećih revalorizacionih rezervi		218	0	0
1.4.	Neto dobiti od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		219	0	0
1.5.	Neto povećanja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		220	0	0
1.6.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		221	0	0
1.7.	Neto dobiti od otuđenja nematerijalne imovine		222	0	0
1.8.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		223	0	0
1.9.	Neto dobiti od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		224	0	0
1.10.	Neto dobiti od otuđenja biološke imovine		225	0	0
1.11.	Neto povećanja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		226	0	0
1.12.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti biološke imovine		227	0	0
1.13.	Neto dobiti od dugoročne imovine namijenjene prodaji		228	0	0
1.14.	Ostali neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine		229	0	0
2.	Dobici od finansijske imovine (231 do 240)		230	0	0
2.1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po amortizovanom trošku		231	0	0
2.2.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		232	0	0
2.3.	Neto dobiti od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku		233	0	0
2.4.	Neto dobiti od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		234	0	0
2.5.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku		235	0	0
2.6.	Neto povećanja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		236	0	0
2.7.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		237	0	0
2.8.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		238	0	0
2.9.	Neto dobiti od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela		239	0	0
2.10.	Ostali neto dobiti od finansijske imovine		240	0	0
3.	Neto otpuštanja rezervisanja		241	0	0
4.	Neto dobiti od trgovanja derivatima		242	0	0
5.	Prihodi od prodaje materijala, neto		243	0	0
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha		244	548	49
7.	Prihodi od dividendi		245	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
	2	3	4	5	6
1					
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		246		0
9.	Finansijski prihodi (248+249+250)		247	419.636	506.761
9.1.	Prihodi od kamata		248	0	0
9.2.	Neto pozitivne kursne razlike		249	0	0
9.3.	Ostali finansijski prihodi		250	419.636	506.761
10.	Ostali prihodi i dobici		251	538.545	459.797
<b>C.</b>	<b>Ukupno prihodi (201+214)</b>		<b>252</b>	<b>9.802.576</b>	<b>9.168.555</b>
<b>D.</b>	<b>Poslovní rashodi (254+255+256+257+258+262+269+270)</b>		<b>253</b>	<b>9.527.960</b>	<b>8.801.117</b>
1.	Nabavna vrijednost prodane robe		254	7.794.361	7.211.889
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)		255	0	0
3.	Troškovi sirovina i materijala		256	21.828	14.993
4.	Troškovi energije i goriva		257	17.604	17.152
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (259 do 261)		258	1.506.968	1.355.201
5.1.	Bruto plaće zaposlenih		259	1.303.913	1.078.067
5.2.	Ostale naknade zaposlenih		260	188.756	266.435
5.3.	Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući članove odbora		261	14.299	10.699
6.	Amortizacija (263 do 268)		262	58.144	65.665
6.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema		263	57.926	65.315
6.2.	Investicijske nekretnine		264	0	0
6.3.	Imovina s pravom korištenja		265	0	0
6.4.	Nematerijalna imovina		266	218	350
6.5.	Biološka imovina		267	0	0
6.6.	Ostala dugoročna imovina po osnovu ugovora sa kupcima		268	0	0
7.	Troškovi primljenih usluga		269	73.128	85.274
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi		270	55.927	50.943
<b>E.</b>	<b>Ostali rashodi i gubici (272+287+298+299+300+301+302+303+304+308)</b>		<b>271</b>	<b>21.072</b>	<b>16.278</b>
1.	Gubici od dugoročne nefinansijske imovine (273 do 286)		272	0	0
1.1.	Neto gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		273	0	0
1.2.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		274	0	0
1.3.	Neto gubici od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nema postojećih revalorizacionih rezervi		275	0	0
1.4.	Neto gubici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		276	0	0
1.5.	Neto smanjenja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		277	0	0
1.6.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		278	0	0
1.7.	Neto gubici od otuđenja nematerijalne imovine		279	0	0
1.8.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		280	0	0

Redni broj	Posicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.9.	Neto gubici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		281	0	0
1.10.	Neto gubici od otuđenja biološke imovine		282	0	0
1.11.	Neto smanjenja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		283	0	0
1.12.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti biološke imovine		284	0	0
1.13.	Neto gubici od dugoročne imovine namijenjene prodaji		285	0	0
1.14.	Ostali neto gubici od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinancijske imovine		286	0	0
2.	Gubici od financijske imovine (288 do 297)		287	0	17
2.1.	Neto kreditni gubici od financijske imovine po amortizovanom trošku		288	0	17
2.2.	Neto kreditni gubici od financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		289	0	0
2.3.	Neto gubici od prestanka priznavanja financijske imovine po amortizovanom trošku		290	0	0
2.4.	Neto gubici od modifikacija financijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		291	0	0
2.5.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po amortizovanom trošku		292	0	0
2.6.	Neto smanjenja vrijednosti financijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		293	0	0
2.7.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		294	0	0
2.8.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		295	0	0
2.9.	Neto gubici od reklasifikacija financijske imovine između poslovnih modela		296	0	0
2.10.	Ostali neto gubici od financijske imovine		297	0	0
3.	Troškovi rezervisanja, neto		298	0	0
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima		299	0	0
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto		300	0	0
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja залиha		301	802	0
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		302	0	0
8.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a		303	0	0
9.	Financijski rashodi (305 do 307)		304	8.547	6.220
9.1.	Rashodi od kamata		305	8.547	6.220
9.2.	Neto negativne kursne razlike		306	0	0
9.3.	Ostali financijski rashodi		307	0	0
10.	Ostali rashodi i gubici		308	11.723	10.041
<b>F.</b>	<b>Ukupno rashodi (253+271)</b>		<b>309</b>	<b>9.549.032</b>	<b>8.817.395</b>
<b>G.</b>	<b>Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (252-309)</b>		<b>310</b>	<b>253.544</b>	<b>351.160</b>
<b>H.</b>	<b>Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (309-252)</b>		<b>311</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I.</b>	<b>Porez na dobit (313+314)</b>		<b>312</b>	<b>1.148</b>	<b>19.881</b>
1.	Tekući porez na dobit		313	1.148	19.881
2.	Odgodeni porez na dobit (315-316+317-318)		314	0	0
2.1.	Efekat smanjenja odgođene porezne imovine		315	0	0



Naziv pravnog lica

**JZU GRADSKA APOTEKA**

Sjedište i adresa pravnog lica

**Gračanica, Alije Izetbegovića 15**

Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

**47.73**

Djelatnost

**Apoteke**

Identifikacioni broj za direktne poreze

**4209197440008**

Identifikacioni broj za indirektne poreze

**209197440008**

Naziv banke

**Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH**

Broj računa

**1543602002630508**

Šifra općine

**035**

**A N A L I Z A**  
**FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA**  
za period 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

CERTIFICIRANI RAČUNOVOĐA

*Selma Čolić*

Broj dozvole 5317/5

Kontakt telefon 035 414 344

## 1. BILANS USPJEHA

### PRIHODI

-Ostvareni neto ukupan prihod prema bilansu uspjeha u periodu 01.01.2025. do 31.12.2025. godine, iznosi: 9.802.576 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 634.021 KM ili 6,9 %.

U obračunskom periodu 2025. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 8.843.847 KM, što je 90,2% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju POVEĆANJE za 641.899 KM ili 7,8 %.

P1 -U obračunskom periodu 2025. godine, najveći prihodi su : Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (AOP 207), u iznosu od 8.552.439 KM, što je 87,2% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 636.536 KM ili 8 %.

P2. -Na drugom mjestu po veličini su : Ostali prihodi i dobici (AOP 251), u iznosu od 538.545 KM, što je 5,5% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 78.748 KM ili 17,1 %.

P3. -Na trećem mjestu po veličini su : Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu (AOP 209), od 291.408 KM, što je 3% ukupnog prihoda.

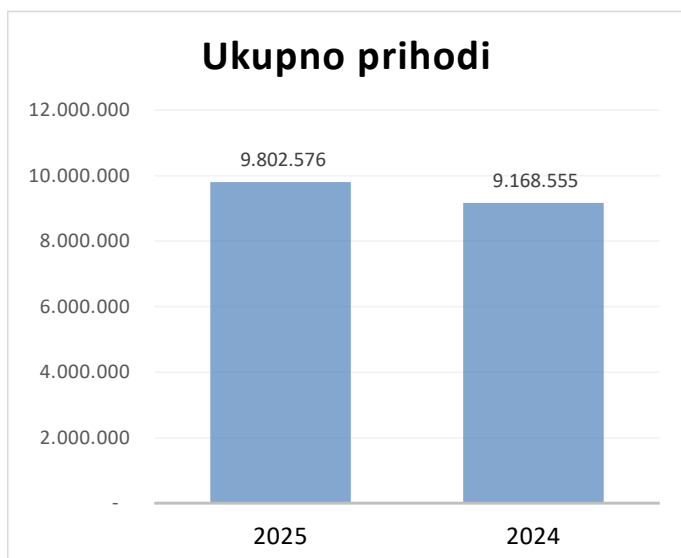
U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 5.363 KM ili 1,9 %.

P4. -Na četvrtom mjestu su : Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha (AOP 244), od 548 KM, što je 0% ukupnog prihoda.

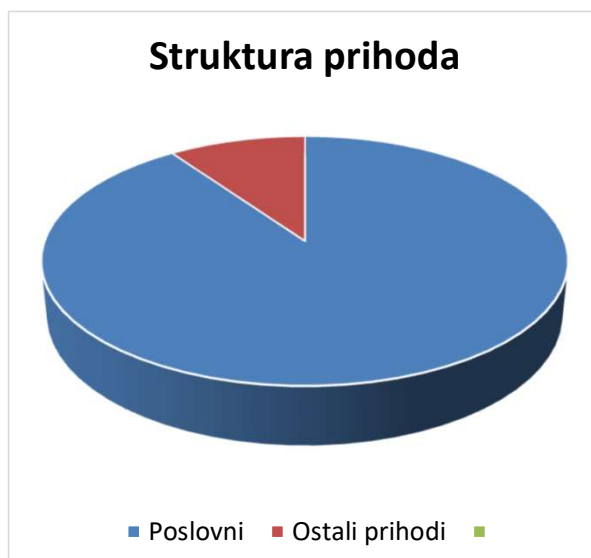
U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 499 KM ili 1018,4 %.

R. br.	Pozicija	01.01.2025. - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	POSLOVNI PRIHODI	8.843.847	90,2%	8.201.948	89,5%	108
2	OSTALI PRIHODI I DOBICI	958.729	9,8%	966.607	10,5%	99
<b>4</b>	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>9.802.576</b>	<b>100,0%</b>	<b>9.168.555</b>	<b>100,0%</b>	<b>107</b>

Uporedni pregled ukupnog prihoda 2025 i 2024.g.



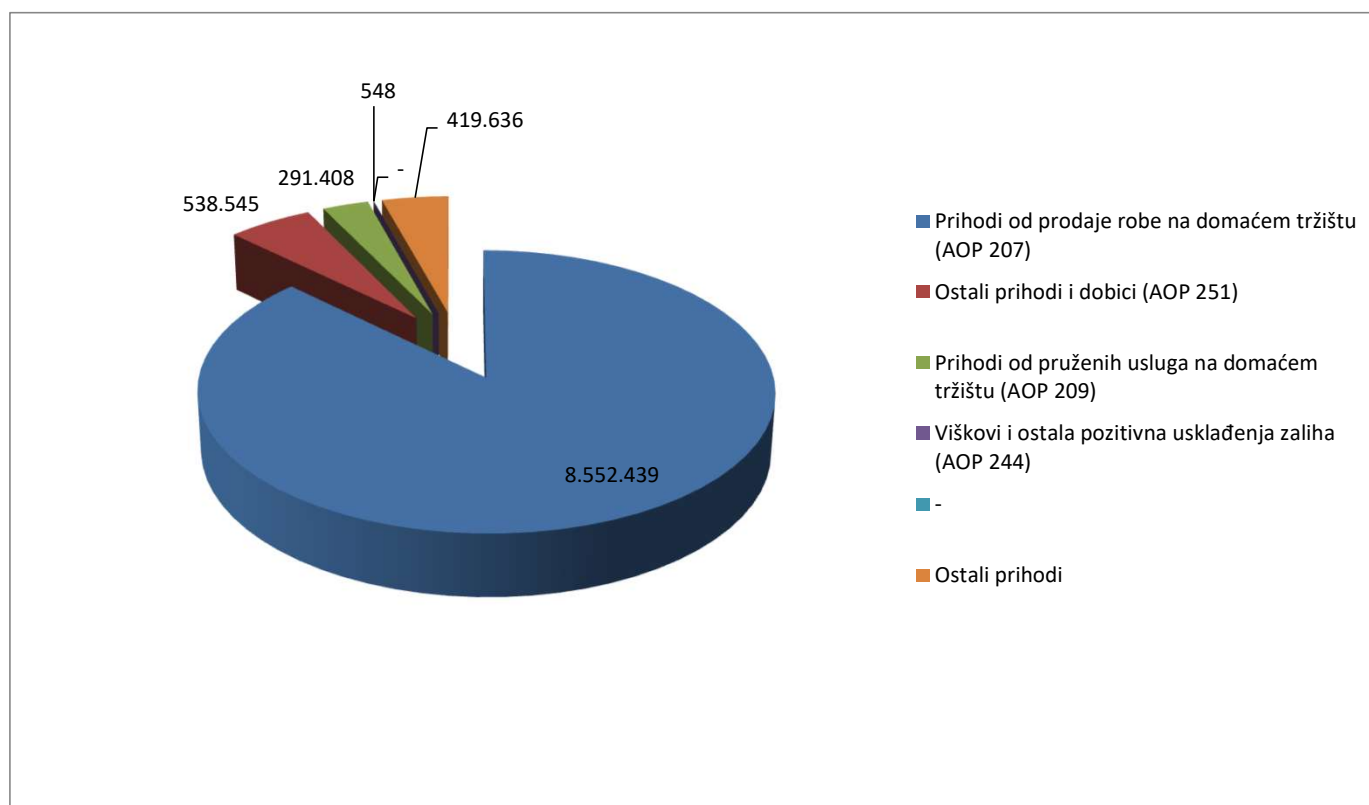
Pregled strukture ukupnih prihoda 2025.godine



Pregled ostvarenih prihoda po strukturi knjiženja u kontnom planu (prvih 5 po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP i bilansu uspjeha)	01.01.2025. - 31.12.2025	
		Iznos KM	%
0	1	3	4
1	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (AOP 207)	8.552.439	87,2%
2	Ostali prihodi i dobiti (AOP 251)	538.545	5,5%
3	Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu (AOP 209)	291.408	3,0%
4	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha (AOP 244)	548	0,0%
5	-	-	0,0%
6	Ostali prihodi	419.636	4,3%
7	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>9.802.576</b>	<b>100,0%</b>

Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu



## RASHODI

Ostvareni neto ukupni rashodi prema bilansu uspjeha u obračunskom periodu 2025. godine, iznose: 9.549.032 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 731.637 KM ili 8,3 %.

U obračunskom periodu 2025. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 9.527.960 KM, što je 99,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 726.843 KM ili 8,3 %.

R1 -U obračunskom periodu 2025. godine, najveći rashodi su - Nabavna vrijednost prodate robe (AOP 254), u iznosu od 7.794.361 KM, što je 81,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 582.472 KM ili 8,1 %.

R2 -Na drugom mjestu po veličini : Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258), u iznosu od: 1.506.968 KM, što je 15,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 151.767 KM ili 11,2 %.

R3 -Dok su na trećem mjestu po veličini su : Troškovi primljenih usluga (AOP 269), od: 73.128 KM, što je 0,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 12.146 KM ili 14,2 %.

R4 -Dalje slijede : Amortizacija (AOP 262), od: 58.144 KM, što je 0,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 7.521 KM ili 11,5 %.

R5 -Ostali poslovni rashodi i troškovi (AOP 270), od: 55.927 KM, su 0,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 4.984 KM ili 9,8 %.

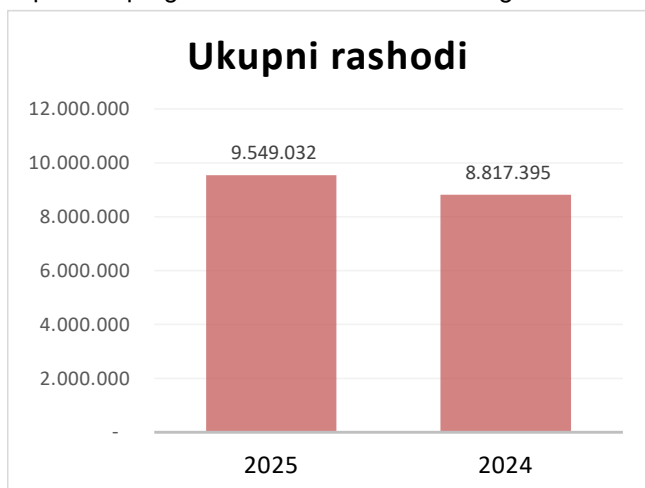
T6 - Troškovi sirovina i materijala (AOP 256), od: 21.828 KM, su 0,2% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 6.835 KM ili 45,6 %.

### Pregled strukture ostvarenih rashoda

R. br.	Pozicija	01.01.2025. - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	POSLOVNI RASHODI	9.527.960	99,8%	8.801.117	99,8%	108
2	OSTALI RASHODI I GUBICI	21.072	0,2%	16.278	0,2%	129
4	<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>9.549.032</b>	100,0%	<b>8.817.395</b>	100,0%	108

Uporedni pregled rashoda za 2025 i 2024.g.



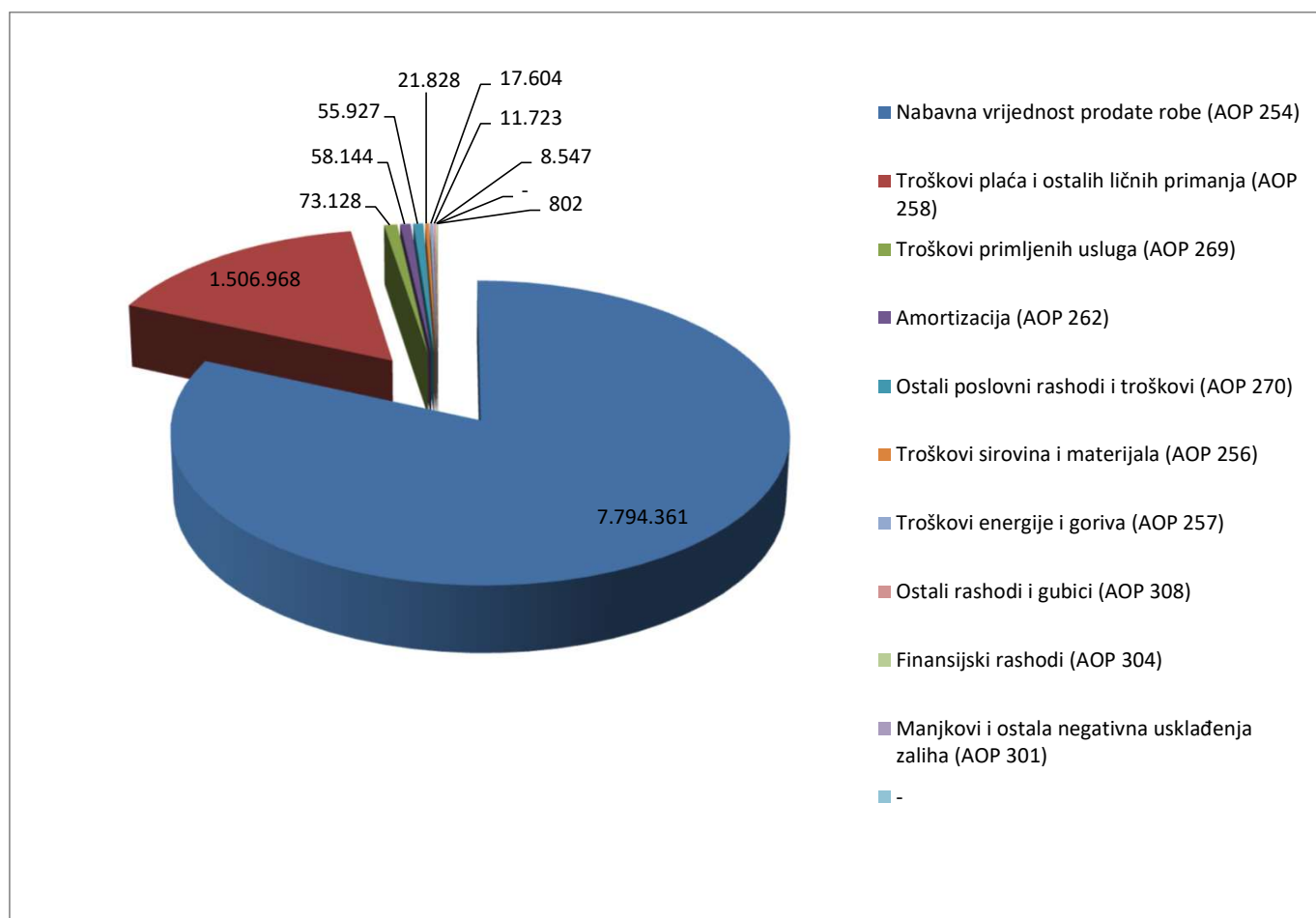
Pregled strukture ukupnih rashoda 2025. godine



Pregled ostvarenih troškova i rashoda po AOP oznakama iz bilansa uspjeha (prvih 10 po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP i bilansu uspjeha)	01.01.2025. - 31.12.2025	
		Iznos KM	%
0	1	3	4
1	Nabavna vrijednost prodane robe (AOP 254)	7.794.361	81,6%
2	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258)	1.506.968	15,8%
3	Troškovi primljenih usluga (AOP 269)	73.128	0,8%
4	Amortizacija (AOP 262)	58.144	0,6%
5	Ostali poslovni rashodi i troškovi (AOP 270)	55.927	0,6%
6	Troškovi sirovina i materijala (AOP 256)	21.828	0,2%
7	Troškovi energije i goriva (AOP 257)	17.604	0,2%
8	Ostali rashodi i gubici (AOP 308)	11.723	0,1%
9	Finansijski rashodi (AOP 304)	8.547	0,1%
10	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha (AOP 301)	802	0,0%
11	-	-	0,0%
<b>12</b>	<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>9.549.032</b>	<b>100,0%</b>

Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu



## **DUGOROČNA IMOVINA**

Nabavna vrijednost dugoročne imovine na dan 31.12.2025. godine, iznosi: 623.257 KM, ispravka vrijednosti je: 485.814 KM, što znači da je ova imovina amortizovana (otpisana) sa 77,9%, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 137.443 KM.

Amortizacija za obračunski period 2025. godine iznosi: 58.144 KM.

A1. -Najveća NETO sadašnja vrijednost dugoročne imovine je na: Građevinski objekti s pravom korištenja (AOP 011) od 81.647 KM, što je 59,4% ukupne dugoročne imovine.

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju POVEĆANJE, za 40.589 KM ili 59,4 %.

## **KRATKOROČNA (OBRтна) IMOVINA**

Tekuća (obrtна) sredstva na dan 31.12.2025. godine, iznose: 1.844.612 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2025. godine, POVEĆANJE, za 166.371 KM ili 9,9%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 1.761.427 KM, imaju koeficijent obrtаja 5,57 i vrijeme vezivanja od 66 dana.

### **Zalihe**

-Ukupne zalihe na dan 31.12.2025. godine iznose: 1.443.753 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 227.863 KM ili 18,7 %, imaju koeficijent obrtаja 7,37 i vrijeme vezivanja od 50 dana.

Najveće zalihe su na poziciji: Roba (AOP 041), u iznosu od: 1.430.862 KM, imaju koeficijent obrtаja 7,51 i vrijeme vezivanja od 49 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ove zalihe imaju POVEĆANJE, za 250.492 KM ili 21,2 %.

### **Kratkoročna potraživanja i plasmani**

-Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2025. godine iznose: 400.859 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE, za 61.492 KM ili 13,3 %, imaju koeficijent obrtаja 22,71 i vrijeme vezivanja od 15 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na poziciji: Kupci u zemlji (AOP 047), u iznosu od: 298.974 KM, imaju koeficijent obrtаja 29,6 i vrijeme vezivanja od 12 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju SMANJENJE, za 64.384 KM ili 17,7 %.

-Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na rednom broju: Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja (AOP 059), u iznosu od 86.465 KM, imaju koeficijent obrtаja 105,71 i vrijeme vezivanja od 3 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju SMANJENJE, za 12.528 KM ili 12,7 %.

-Na dan 31.12.2025. godine nije bilo sumljivih i spornih kratkoročnih potraživanja.

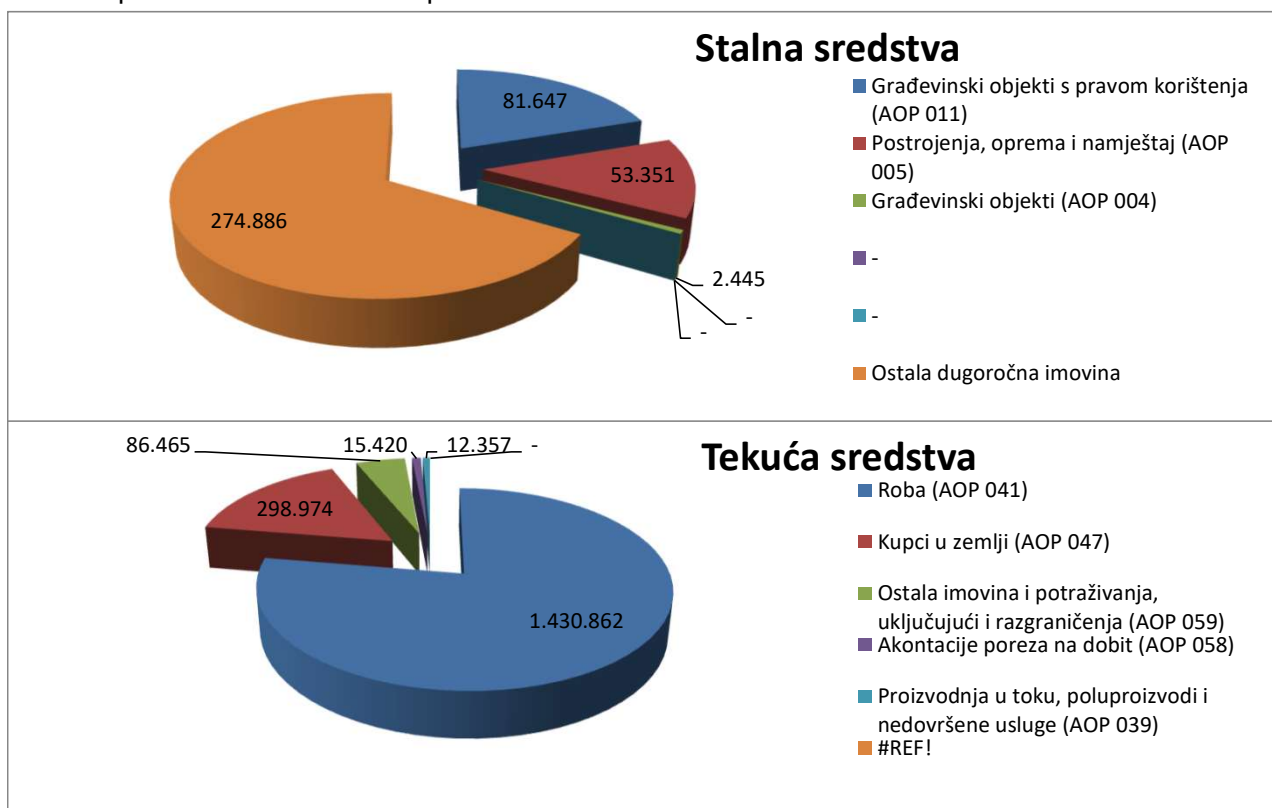
### **Gotovina i ekvivalenti gotovine**

-Iskazani iznos gotovine i ekvivalenta gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2025. godine, u iznosu: 874.038 KM, je POVEĆANJE za 299.224 KM ili 52,1 %, u odnosu na 01.01.2025. godine, ima koeficijent obrtаja 13,5 i vrijeme vezivanja od 27 dana.

Pregled pozicija AKTIVE bilansa stanja, po veličini, na dan 31.12.2025. godine.

R. br.	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	31.12.2025		
		Iznos KM	%	%
0	1	3	4	5
1	Građevinski objekti s pravom korištenja (AOP 011)	81.647	59,4%	2,9%
2	Postrojenja, oprema i namještaj (AOP 005)	53.351	38,8%	1,9%
3	Građevinski objekti (AOP 004)	2.445	1,8%	0,1%
4	-	-	0,0%	0,0%
5	-	-	0,0%	0,0%
6	Ostala dugoročna imovina	274.886	200,0%	9,6%
<b>7</b>	<b>UKUPNO DUGOROČNA IMOVINA</b>	<b>137.443</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,8%</b>
8	Roba (AOP 041)	1.430.862	52,6%	50,1%
9	Kupci u zemlji (AOP 047)	298.974	11,0%	10,5%
10	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja (AOP 059)	86.465	3,2%	3,0%
11	Akontacije poreza na dobit (AOP 058)	15.420	0,6%	0,5%
12	Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge (AOP 039)	12.357	0,5%	0,4%
13	Ostala kratkoročna imovina	874.572	32,2%	30,6%
<b>14</b>	<b>UKUPNO KRATKOROČNA IMOVINA</b>	<b>2.718.650</b>	<b>100,0%</b>	<b>95,2%</b>
<b>15</b>	<b>UKUPNO IMOVINA (AKTIVA)</b>	<b>2.856.093</b>		<b>100,0%</b>

Grafički prikaz strukture AKTIVE po veličini na dan 31.12.2025



**- Analiza struktura sredstava na dan 31.12.2025 i 01.01.2025. godine.**

Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2025 i 01.01.2025. godine.

R. br.	Pozicija	31.12.2025		01.01.2025		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
<b>1</b>	<b>DUGOROČNA IMOVINA</b>	<b>137.443</b>	4,8%	<b>114.896</b>	4,9%	120
	Nekretnine, postrojenja i oprema	55.796	2,0%	73.728	3,1%	76
	Imovina s pravom korištenja	81.647	2,9%	41.058	1,7%	199
	Nematerijalna imovina	-	0,0%	110	0,0%	-
	Ostala dugoročna imovina	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>2</b>	<b>KRA TKOROČNA IMOVINA</b>	<b>2.718.650</b>	95,2%	<b>2.253.055</b>	95,1%	121
	Zalihe	1.443.753	50,5%	1.215.890	51,3%	119
	Potraživanja od kupaca	298.974	10,5%	363.358	15,3%	82
	Kratkoročna finansijska potraživanja	-	0,0%	-	0,0%	-
	Druga kratkoročna potraživanja	101.885	3,6%	98.993	4,2%	103
	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	874.038	30,6%	574.814	24,3%	152
<b>4</b>	<b>UKUPNA IMOVINA (AKTIVA)</b>	<b>2.856.093</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.367.951</b>	<b>100,0%</b>	121

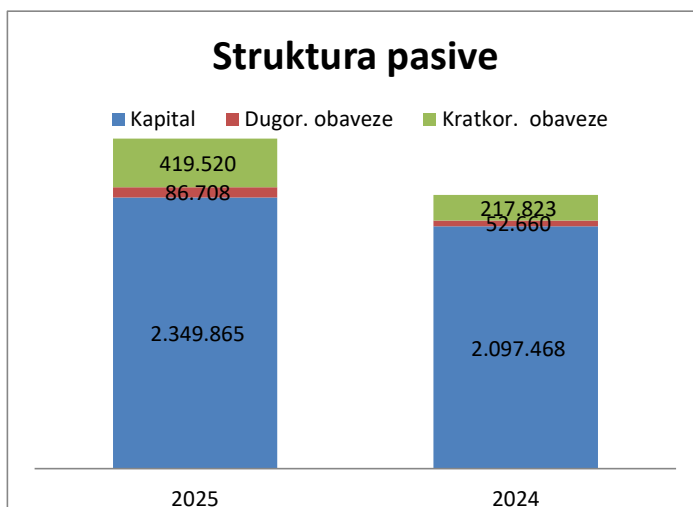
Grafički prikaz strukture raspoloživih sredstava u aktivi 31.12.2025 i 01.01.2025.godine



Aktiva bilansa stanja 2025 i 2024.godine



Pasiva bilansa stanja 2025 i 2024.godine



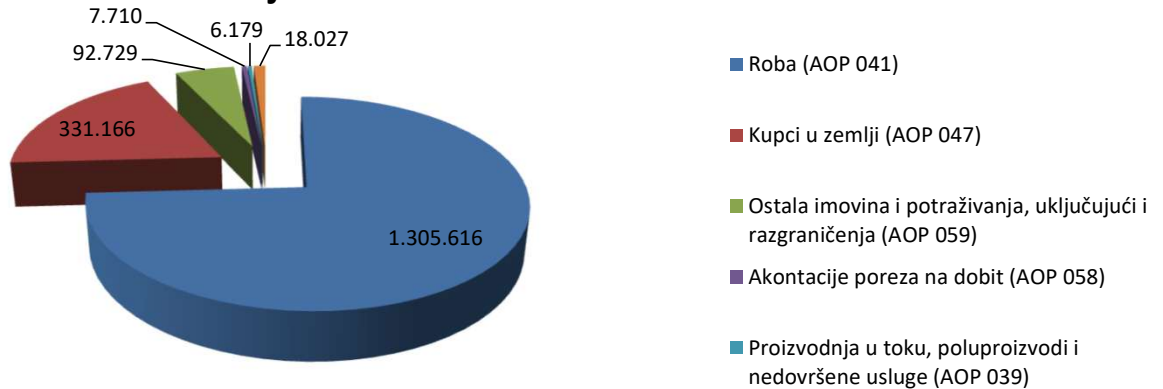
Pregled prosječno korištenih tekućih sredstava u obračunskom periodu 2025. godine. (po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	PROSJEČNA TEKUĆA SREDSTVA	%	kf obrtaja	Dani vezivanja
0	1	3	4	5	6
1	Roba (AOP 041)	1.305.616	74,1%	7,5	49
2	Kupci u zemlji (AOP 047)	331.166	18,8%	29,6	12
3	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja (AOP 059)	92.729	5,3%	105,7	3
4	Akontacije poreza na dobit (AOP 058)	7.710	0,4%	1.271,4	0
5	Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge (AOP 039)	6.179	0,4%	1.586,6	0
6	Ostala tekuća (obrotna) sredstva	18.027	1,0%	543,8	1
7	<b>PROSJEČNO KORIŠTENA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>1.761.427</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,6</b>	<b>66</b>

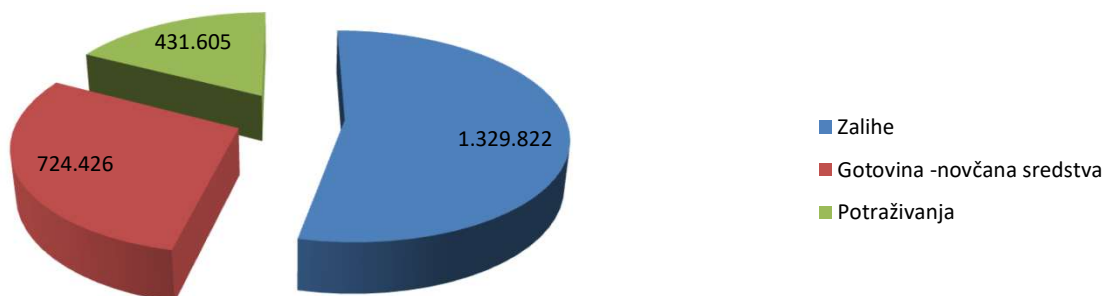
Pregled prosječno korištenih tekućih sredstava u obračunskom periodu 2025. godine. (po strukturi)

R. br.	Pozicija	PROSJEČNA TEKUĆA SREDSTVA	%	kf obrtaja	Dani vezivanja
0	1	3	4	5	6
1	Zalihe	1.329.822	75,50%	7,4	50
2	Gotovina -novčana sredstva	724.426	41,13%	13,5	27
3	Potraživanja	431.605	24,50%	22,7	16
4	<b>PROSJEČNO KORIŠTENA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>1.761.427</b>	<b>100,00%</b>	<b>5,6</b>	<b>66</b>

Porosječno korištena tekuća sredstva



Porosječno korištena tekuća sredstva



## KAPITAL

Ukupni kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2025. godine, iznosi: 2.349.865 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, POVEĆANJE za 252.397 KM ili 12 %.

Na dan 31.12.2025. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 82,3% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije manji od 50%.

Vlasnički kapital evidentiran na AOP 102 iznosi: 241.831 KM.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na poziciji: Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda (AOP 116), u iznosu od: 1.795.179 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za 331.279 KM ili 22,6 %.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na poziciji: Dobit tekućeg perioda (AOP 117), u iznosu od: 252.397 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima SMANJENJE, za 78.882 KM ili 23,8 %.

## OBAVEZE (ZADUŽENOST)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2025. godine, iznose: 506.228 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE za 235.745 KM ili 87,2 %.

Na dan 31.12.2025. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 17,7% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%.

-Najveće obaveze evidentirane su na poziciji: Obaveze prema dobavljačima (AOP 136), u iznosu od: 254.019 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 193.586 KM ili 320,3 %.

-Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na poziciji: Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja (AOP 147), u iznosu od: 154.976 KM, .

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 19.650 KM ili 14,5 %.

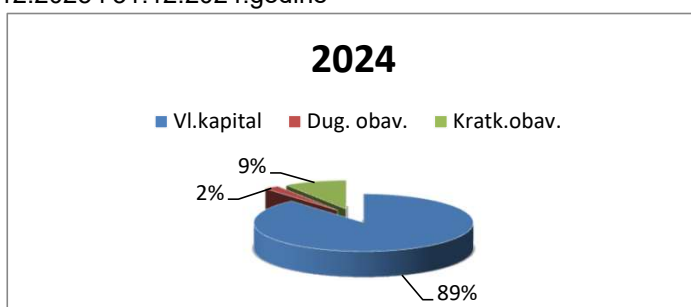
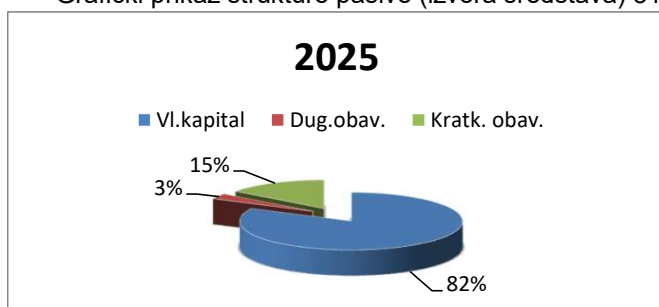
-Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na poziciji: dugoročne obaveze po osnovu najmova (AOP 127), od: 86.708 KMa.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 40.764 KM ili 88,7 %.

-Zatim sljedi: Kratkoročne ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku (AOP 141), od: 10.525 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 1.085 KM ili 9,3 %.

R. br.	Pozicija	31.12.2025		01.01.2025		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	<b>KAPITAL</b>	<b>2.349.865</b>	82,3%	<b>2.097.468</b>	88,6%	112
2	<b>OBAVEZE</b>	<b>506.228</b>	17,7%	<b>270.483</b>	11,4%	187
	Dugoročne obaveze	86.708	3,0%	52.660	2,2%	165
	Kratkoročne obaveze	419.520	14,7%	217.823	9,2%	193
3	<b>Rezervisanja, razgraničenja i ost.</b>	-	0,0%	-	0,0%	-
4	<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>2.856.093</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.367.951</b>	<b>100,0%</b>	121

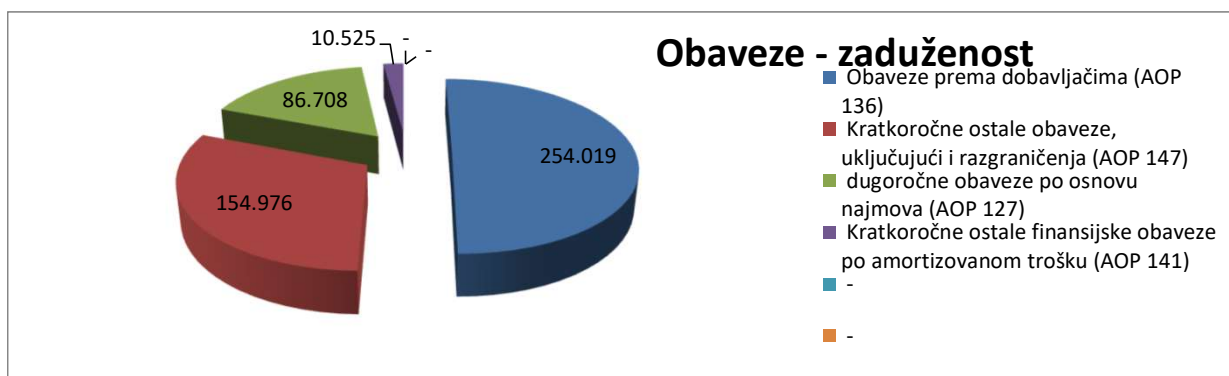
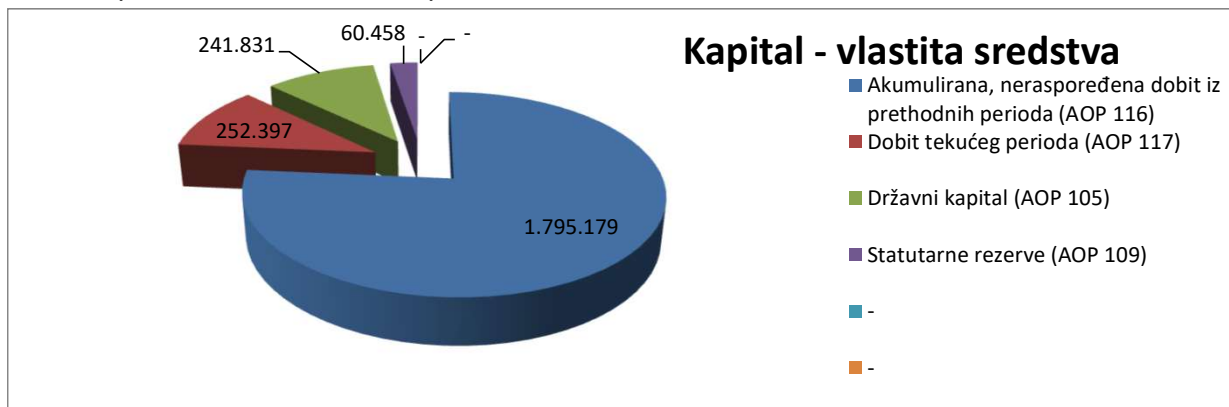
Grafički prikaz strukture pasive (izvora sredstava) 31.12.2025 i 31.12.2024.godine



Pregled pozicija PASIVE bilanca stanja, po veličini, na dan 31.12.2025. godine

R. br.	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	31.12.2025		
		Iznos KM	%	%
0	1	3	4	5
1	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda (AOP 116)	1.795.179	76,4%	62,9%
2	Dobit tekućeg perioda (AOP 117)	252.397	10,7%	8,8%
3	Državni kapital (AOP 105)	241.831	10,3%	8,5%
4	Statutarne rezerve (AOP 109)	60.458	2,6%	2,1%
5	-	-	0,0%	0,0%
6	-	-	0,0%	0,0%
<b>7</b>	<b>UKUPNO KAPITAL - VLASTITA SREDSTVA</b>	<b>2.349.865</b>	<b>100,0%</b>	<b>82,3%</b>
8	Obaveze prema dobavljačima (AOP 136)	254.019	50,2%	8,9%
9	Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja (AOP 147)	154.976	30,6%	5,4%
10	dugoročne obaveze po osnovu najmova (AOP 127)	86.708	17,1%	3,0%
11	Kratkoročne ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku (AOP 141)	10.525	2,1%	0,4%
12	-	-	0,0%	0,0%
13	-	-	0,0%	0,0%
<b>14</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE - ZADUŽENOST</b>	<b>506.228</b>	<b>100,0%</b>	<b>17,7%</b>
<b>15</b>	<b>REZERVISANJA + RAZGRANIČENJA</b>		<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>16</b>	<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>2.856.093</b>		<b>100,0%</b>

Grafički prikaz strukture PASIVA po veličini na dan 31.12.2025



### 3. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

#### Pokazatelji likvidnosti

$$\text{Stopa TEKUĆE likvidnosti} = \frac{\text{kratkoročna imovina}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2025 = \frac{2.718.650}{419.520} \times 100 = 648,04\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2025 = \frac{2.253.055}{217.823} \times 100 = 1034,35\%$$

Na dan 31.12.2025. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće je imalo 648,04 KM tekućih sredstava, 01.01.2025. godine, za ovu namjenu imalo je 1034,35 KM tekućih sredstava.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 37,3%.

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduzeće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa UBRZANE likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2025 = \frac{1.274.897}{419.520} \times 100 = 303,89\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2025 = \frac{1.037.165}{217.823} \times 100 = 476,15\%$$

Na dan 31.12.2025. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročni obaveza, preduzeće ima 303,89 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2024. godine, za ovu namjenu imalo je 476,15 KM novčanih sredstava i potraživanja.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 36,2%.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbira novca i potraživanja. Mogući su izuzetci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospelja. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa TRENUTNE likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2025 = \frac{874.038}{419.520} \times 100 = 208,34\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2025 = \frac{574.814}{217.823} \times 100 = 263,89\%$$

Na dan 31.12.2025.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 208,34 KM novčanih sredstava 31.12.2024. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 263,89 KM u novčanim sredstvima.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 21%.

Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa finansijske stabilnosti} = \frac{\text{dugoročna imovina}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obaveze}} \times 100 =$$

	31.12.2025 = $\frac{137.443}{2.436.573}$	X 100 =	5,64%	
				POVEĆAN
	01.01.2025 = $\frac{114.896}{2.150.128}$	X 100 =	5,34%	

Na dan 31.12.2025. preduzeće je sa 5,64 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 01.01.2025. godine, za ovu namjenu imalo je 5,34 KM.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 5,6%.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju pretpostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

### **Pokazatelji zaduženosti**

$$\text{Stopa zaduženosti} = \frac{\text{ukupne obaveze}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

	31.12.2025 = $\frac{506.228}{2.856.093}$	X 100 =	17,72%	
				POVEĆAN
	01.01.2025 = $\frac{270.483}{2.367.951}$	X 100 =	11,42%	

Na dan 31.12.2025.godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 17,72% ili sa 506.228 KM. 01.01.2025. godine, zaduženost je bila 11,42%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 55,2%.

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je finansijski rizik, a što je manji, niži je finansijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50%, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

$$\text{Stopa vlastitog finansiranja} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

	31.12.2025 = $\frac{2.349.865}{2.856.093}$	X 100 =	82,28%	
				SMANJEN
	01.01.2025 = $\frac{2.097.468}{2.367.951}$	X 100 =	88,58%	

Na dan 31.12.2025. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 82,28% ili sa 2.349.865 KM. 31.12.2024. godine, vlastito finansiranje je bila 88,58%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 7,1%.

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

$$\begin{aligned} \text{Stopa pokrića I} &= \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{dugoročna imovina}} \times 100 = \\ \text{Zlatno bankarsko pravilo} & \\ \\ 31.12.2025 &= \frac{2.349.865}{137.443} \times 100 = 1709,70\% \quad \text{SMANJEN} \\ \\ 01.01.2025 &= \frac{2.097.468}{114.896} \times 100 = 1825,54\% \end{aligned}$$

Na dan 31.12.2025. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 1709,7% ili sa 2.349.865 KM. 31.12.2024. godine, vlastito finansiranje stalne imovine je bila 1825,5%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 6,3%.

Stopa pokrića I - Zlatno bankarsko pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

$$\begin{aligned} \text{Stopa pokrića II} &= \frac{\text{glavnica (kapital) + dugoročne obaveze}}{\text{dugoročna imovina}} \times 100 = \\ \text{Zlatno bilansno pravilo} & \\ \\ 31.12.2025 &= \frac{2.436.573}{137.443} \times 100 = 1772,79\% \quad \text{SMANJEN} \\ \\ 01.01.2025 &= \frac{2.150.128}{114.896} \times 100 = 1871,37\% \end{aligned}$$

Na dan 31.12.2025. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoročnih obaveza sa 1772,8% ili sa 2.436.573 KM. 31.12.2024. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora je bila 1871,4%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 5,3%.

Stopa pokrića II - Zlatno bilansno pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

### Pokazatelji ekonomičnosti

$$\begin{aligned} \text{Stopa ekonomičnosti} &= \frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}} \times 100 = \\ \\ 2025 &= \frac{9.802.576}{9.549.032} \times 100 = 102,66\% \quad \text{SMANJEN} \\ \\ 2024 &= \frac{9.168.555}{8.817.395} \times 100 = 103,98\% \end{aligned}$$

U 2025. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 102,66 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 103,98 KM prihoda.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 1,3%.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100 =$$

2025 =	$\frac{8.843.847}{9.527.960}$	X 100 =	92,82%	SMANJEN
2024 =	$\frac{8.201.948}{8.801.117}$	X 100 =	93,19%	

U 2025. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 92,82 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 93,19 KM poslovnih prihoda. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,4%.

Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

### **Pokazatelji profitabilnosti**

$$\text{Bruto marža profita (gubitka)} = \frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}} \times 100 =$$

2025 =	$\frac{253.544}{9.802.576}$	X 100 =	2,59%	SMANJEN
2024 =	$\frac{351.160}{9.168.555}$	X 100 =	3,83%	

U 2025. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 2,59 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je 3,83 KM bruto dobiti (gubitka). Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 32,5%.

Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.