

JP „VETERINARSKA STANICA“ d.o.o.
GRAČANICA



Ul. Šenik 5
tel: +387 35 705 236
fax: +387 33 705 236
Web: www.jpveterinarskagracanica.net
E-mail: jpvsgracanica@outlook.com
TRN: 1542002000468749
Registarski br: 032-REG-11-000204

ID: 4209339410004
PDV: 209339410004



IZVJEŠTAJ O RADU PREDUZEĆA

za period 01.01.2025. - 31.12.2025. godine

Predlaže: NADZORNI ODBOR
Usvaja: SKUPŠTINA DRUŠTVA

GRAČANICA, APRIL 2025. GODINE

SADRŽAJ

1	OPĆI PODACI	4
1.1	<i>Pravni okvir, organizacija preduzeća, organi preduzeća</i>	4
1.2	<i>Opis sistema</i>	5
1.3	<i>Djelatnost</i>	5
2	IZVJEŠTAJI PO SLUŽBAMA	7
2.1	<i>Raspoloživi kapaciteti</i>	7
2.2	<i>Prednosti JP Veterinarska stanica doo Gračanica u odnosu na druge veterinarske subjekte</i>	7
2.3	<i>Radovi i usluge DDD službe u 2025 godini</i>	11
3	FINANSIJSKI POKAZATELJI	12
3.1	<i>Prodaja usluga</i>	12
3.2	<i>BILANS USPJEHA</i>	13
3.2.1	<i>Rashodi/ Presjek troškova</i>	13
3.2.2	<i>Analiza ostvarenih prihoda i rashoda 2025 godine</i>	16
3.3	<i>BILANS STANJA</i>	17
3.4	<i>Stalna sredstva</i>	17
3.5	<i>Zalihe</i>	17
3.6	<i>Kratkoročna potraživanja od kupaca</i>	17
3.7	<i>Novac i novčani ekvivalenti</i>	17
3.8	<i>Kapital</i>	18
3.9	<i>Obaveze (zaduženost)</i>	18
3.10	<i>Ljudski resursi</i>	19
3.11	<i>Naplata potraživanja</i>	19
3.12	<i>Izmirenje obaveza</i>	19
4	ZAKLJUČAK.....	22
5	Prilozi	24
5.1	<i>Grafikoni</i>	24
5.2	<i>Tabele</i>	24

POLITIKA KVALITETA

✚ Zalažemo se za zadovoljenje svih potreba potrošača – korisnika naših usluga, uz poštivanje zakona, propisa i standarda, otvorenosti prema javnosti, prava na pristup informacijama i etičnosti u poslovanju.

✚ Poduzimamo sve da obezbijedimo postojanost i poboljšanje uslova za nesmetano snabdijevanje i pružamo usluge kako postojećim, tako i budućm korisnicima naših usluga.

✚ Ulažemo u održavanje i razvoj veterinarske stanice shodno potrebama postojećih i budućih korisnika usluga, kao i društvene zajednice, uz primjenu novih i provjerenih tehnologija i tehnoloških rješenja.

✚ Naš prirodni i stalni zadatak je odgovoran odnos prema prirodnim resursima sa naglaskom na zaštitu okoliša i zdravlja ljudi.

✚ Dajemo informacije o svim događanjima bitnim za korisnike naših usluga.

✚ Trudimo se da maksimalno profesionalno reagujemo na pozive, prigovore ili primjedbe korisnika usluga po bilo kojem pitanju iz domena naše djelatnosti.

✚ U cilju postizanja većeg zadovoljstva svih zaposlenika, težimo stvaranju ambijenta timskog rada i osiguranja dobrih uslova rada.

✚ Nastavićemo i dalje unaprjeđivati stalnu praksu obučavanja zaposlenika, sa posebnim akcentom na praćenje razvoja tehnologija u svim sferama rada.

✚ Obezbjeđujemo kvalitetan način prikupljanja relevantnih činjenica i podataka sa ciljem donošenja kvalitetnih i dobrih odluka, prije svega u fazi planiranja.

✚ Striktnom primjenom Zakona o javnim nabavkama, kao i metodama ocjenjivanja partnera, razvijamo partnerske odnose sa svim obilježjima koja vode u pravcu poboljšanja stanja.

✚ Osnove Politike kvaliteta su obavezujuće za sve zaposlenike Preduzeća.

1 OPĆI PODACI

1.1 Pravni okvir, organizacija preduzeća, organi preduzeća

JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica (u daljem tekstu „Društvo“) je osnovana 1948. godine u Gračanici. Adresa sjedišta Društva je Šenik 5, 75320 Gračanica, Bosna i Hercegovina. Osnovna djelatnost Društva je pružanje veterinarskih i sa njima povezanih usluga pod šifrom djelatnosti 75.00 veterinarske djelatnosti. Društvo je u vlasništvu Grada Gračanice (u daljem tekstu „Vlasnik“).

JP Veterinarska stanica d.o.o. Gračanica pruža usluge iz oblasti veterinarske djelatnosti kroz svoje poslovnice - veterinarske ambulante i ostale pobrojane segmente poslovanja. Kroz veterinarske ambulante Društvo vrši ambulantno liječenje životinja kao i kroz terenski rad doktora i tehničara na terenu. U sklopu ambulantnog liječenja funkcionira i operativni blok kroz koji se pružaju usluge operativnih zahvata nad životinjama. Društvo ima jednu ambulantu kroz koje pruža usluge liječenja i to je u sjedištu društva.

Dodatno, Društvo ima ambulantnu apoteku gdje se vrši prodaja lijekova i preparata za liječenje životinja. Pored prethodno navedenog, Društvo pruža usluge dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije kao i centar za zbrinjavanje napuštenih pasa u sklopu sjedišta društva.

Unutrašnja organizacija i sistematizacija radnih mjesta bliže su određeni Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Upravljanje preduzećem vrši se putem organa i to:

- ✚ Skupština,
- ✚ Nadzorni odbor - NO,
- ✚ Uprava (menadžment)

SKUPŠTINA DRUŠTVA – Predsjednik Skupštine Mirza Okić

NADZORNI ODBOR

- 1) **Nasić Lejla**, Predsjednik NO ispred državnog kapitala;
- 2) **Ifad Kruškić** – član NO ispred državnog kapitala;
- 3) **Hasan Đulić**, - član NO;

UPRAVA

- 1) **Nerman Avdić** – dr.vet.med.v.d direktor

Organi preduzeća biraju se u skladu sa Zakonom, Statutom i drugim aktima preduzeća.

Prava i dužnosti organa regulisani su Statutom i drugim aktima preduzeća

1.2 Opis sistema

Detaljniji prikaz segmenata organizacije Društva prikazan je u nastavku

- ✚ Veterinarska stanica Gračanica (uprava i dio usluga)
- ✚ Veterinarska apoteka
- ✚ Prihvatilište za pse

1.3 Djelatnost

Prioritetni, slobodno možemo reći kapitalni zadaci i poslovi JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica su:

- Provedba preventivno - dijagnostičkih procedura kod domaćih životinja na prostoru Grada Gračanice, a sve u cilju praćenja i registracije pojave, kretanja, distribucije zaraznih bolesti, posebno onih koje spadaju u kategoriju opakih zaraznih bolesti i tretiraju se kao bolesti zoonotičnog karaktera, obzirom da se iste prenose sa životinja na ljude. Pojava, praćenje i suzbijanje bolesti iz ove kategorije obavezno je po Federalnom Zakonu o veterinarstvu (Sl. novine F/BiH br. 46/00), Zakonu o veterinarstvu BiH (Sl. Glasnik BiH br 34/02), Zakonu o zaštiti i dobrobiti životinja (Službeni glasnik BiH br. 25/09) i Odluci o uslovima, držanju i načinu postupanja sa domaćim životinjama, kućnim ljubimcima i nezbrinutim životinjama (Službeni glasnik Općine Gračanica).
- Kada je u pitanju aspekt reprodukcije, u okviru toga bitan segment je suzbijanje neplodnosti životinja i provođenje vještačkog osjemenjivanja. To su izuzetno važni poslovi u domeni veterinarske medicine i za koje s punim pravom možemo reći da imaju strateški značaj.
- Obavljanje poslova DDD (dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije) u skladu sa Pravilnikom o načinu obavljanja obavezne dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije (Sl.novine FBiH broj 30/16 od 20.04.2016.god.). DDD se obavlja u skladištima, prostorijama i na opremi za proizvodnju, preradu, skladištenje, distribuciju, tj. promet namirnica animalnog porijekla. To za ukupan razvoj stočarstva na prostoru Grada Gračanice i šire ima prvorazredan značaj, jer je to jedna od bitnih preventivnih mjera kojom se sprječava pojava i širenje opakih zaraznih bolesti.
- Veterinarsko javno zdravstvo – obuhvata poslove iz djelokruga inspekcije životinja i životinjskih proizvoda, te veterinarske zaštite okoline koji su direktno ili indirektno u ulozi zaštite zdravlja ljudi od zoonoza, bolesti i škodljivih rezidua koje se namirnicama mogu prenijeti na ljude (alimentarne infekcije i intoksikacije) te druge bolesti koje mogu ugroziti zdravlje ljudi.
- Propisivanje i izdavanje lijekova.
- Davanje savjeta, izrada plakata, brošura, održavanje predavanja i seminara kao i permanentna edukacija stanovništva (ciljna populacija JU Osnovne i srednje škole i MZ)

Što se tiče poslova iz domena veterinarske medicine ili veterinarstva uopće, smatra se od strane evropskih i svjetskih autoriteta u struci da je prioritetan zadatak bila i ostat će provedba svih preventivno dijagnostičkih procedura i kontrole zdravlja životinja na jednom području i šire, sa ciljem da se dobije potpuni uvid i objektivno stanje u incidencu i prevalencu bolesti, na osnovu kojega podatka se može bazirati objektivna i racionalna odluka vezano za procjenu epidemiološko - epizootičke situacije.

Kad su u pitanju domaće životinje, između ostaloga procjenjuju se i mjere vezano za optimalizaciju zdravlja i produktivnost populacije životinja na prostoru Grada Gračanice.

U svemu tome veterinarska služba kao Javna i služba od općeg društvenog interesa, mora dati poseban doprinos vezano za kontinuirano praćenje stanja na terenu. Također, stručna služba JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica prati i opisuje učestalost (frekvenciju) i distribuciju bolesti kod pojedinih vrsta i kategorija životinja, identifikujući moguće faktore koji mogu dispozirati i utjecati na pojavu i karakter bolesti.

Kroz deskriptivno analitičke modele stručna služba JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica, analizira i evaluira sve podatke, ispituje hipoteze, daje odgovore vezano za karakter bolesti. Kada su u pitanju pravci kontrole zdravlja životinja, neophodnim smatramo inicirati i promovirati afirmativne programe koji će u krajnjem cilju poboljšati ukupan zdravstveni status životinja na prostoru Grada Gračanice, te definirati Zakonske obaveze i kriterije neophodne za provedbu obaveznog Programa mjera zdravstvene zaštite životinja. Striktna provedba pomenutog Programa mjera zdravstvene zaštite životinja na prostoru Kantona, odnosno Grada Gračanice, ima krucijalan značaj uz poseban naglasak, da se ne smiju sužavati programi imunoprofilakse, jer će upravo oni promovisati sljedeće aktivnosti:

- Umanjiti utjecaj opakih zaraznih i parazitarnih bolesti naročito onih koje se sa životinja mogu prenijeti na ljude i izazvati nesagledive i katastrofalne zdravstvene i ekonomske posljedice bolesti zoonotičnog karaktera (Lissa - Bjesnoća, TBC - Tuberkuloza, Bang-Bruceloza, Q - Groznica, Ehinokokoza, Trihinelozna itd).
- Poboljšati proizvodnju u stočarstvu, kao ključnom generatoru razvoja poljoprivrede.
- Poboljšati zdravstvenu i higijensku ispravnost/sigurnost namirnica animalnog porijekla, na način striktne provedbe veterinarsko-zdravstvenih pregleda, prilikom utovara, pretovara, istovara u svim fazama proizvodnje, prerade, skladištenja i distribucije.

Preduzeće svoju djelatnost obavlja na području **Grada Gračanice**.

2 IZVJEŠTAJI PO SLUŽBAMA

2.1 *Raspoloživi kapaciteti*

JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica, obavlja veterinarsku djelatnost na području Grada Gračanice putem veterinarskih stanice Gračanica.

U okviru postojećih materijalno tehničkih resursa JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica o ima slijedeće službe:

- ✚ Veterinarska apoteka
- ✚ Služba za DDD (dezinfekcija, dezinsekcija, deratizacija)
- ✚ Zajedničke službe (uprava)

Sa stanovišta postojeće Zakonske legislative veterinarska djelatnost se obavlja u skladu sa Zakonom o veterinarstvu u BiH (Sl. glasnik BiH br. 34/02) i Zakonom o veterinarstvu F/BiH (Sl. novine F/BiH br. 46/00).

Osnovni, slobodno možemo reći prevashodni zadatak JP „Veterinarska stanica” d.o.o Gračanica jeste provođenje mjera zdravstvene zaštite životinja tj. provedba preventivno - dijagnostičkih procedura u cilju sprečavanja pojave i širenja opasnih zaraznih bolesti posebno onih iz grupe zoonoza (misli se na bolesti koje se mogu prenijeti sa životinja na ljude). Pored naprijed pomenutih zadataka JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica, svakodnevno vrši liječenje oboljelih životinja te pružanje svih vrsta hirurških zahvata na životinjama, kako na posjedu vlasnika tj. farmera tako i u veterinarskoj stanici Gračanica. Također, u ambulanti (stanica Gračanica) po potrebi odnosno svakodnevno se rade hirurško - internistički zahvati na malim životinjama, provode dijagnostičke procedure u domeni: hematologije, biohemije, elektroliti, urin, EKG itd.

Pored poslova zdravstvene zaštite životinja, kao i poslovi dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije putem Službe za DDD. Putem veterinarske apoteke, vrši se kontinuirano snabdijevanje neophodnih lijekova i sanitetskog materijala za obavljanje naših usluga. Računovodstvo JP Veterinarske stanice d.o.o. Gračanica obavlja ekonomsko - finansijske, a pravne, kadrovske i opće poslove za potrebe JP „Veterinarska stanica” d.o.o. Gračanica obavlja direktor preduzeća.

2.2 *Prednosti JP Veterinarska stanica doo Gračanica u odnosu na druge veterinarske subjekte*

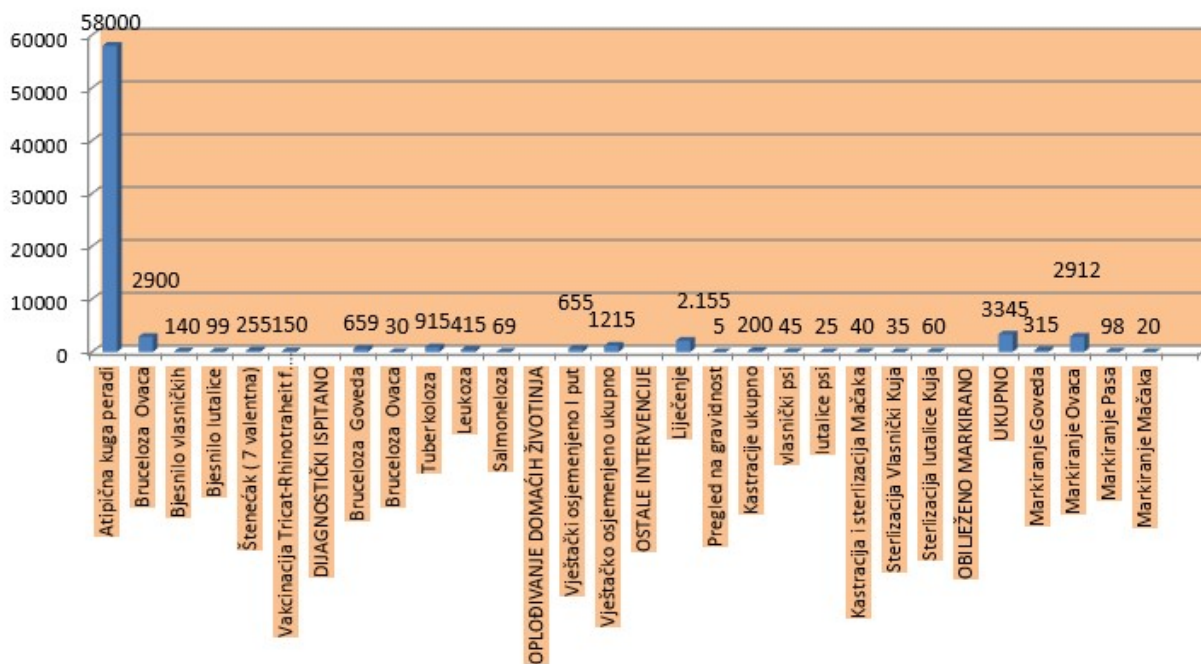
- ✚ Zahvaljujući kadrovsko – tehničkim efektivama i posjedovanju laboratorija i sofisticirane opreme, JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica radi na permanentnom otkrivanju, suzbijanju i iskorjenjivanju "opakih" zaraznih i parazitarnih bolesti posebno onih iz grupe Zoonoza (bolesti koje se sa životinja prenose na ljude). Također, svakodnevno se rutinski rade laboratorijsko -dijagnostičke procedure hematologija, biohemija, elektroliti, urin, EKG, ultrazvuk, kao i druge dijagnostičke procedure.
- ✚ JP "Veterinarska stanica d.o.o. Gračanica je posebnu pažnju posvetila educiranosti stručnih kadrova da mogu kontinuirano i profesionalno da vrše veterinarsko - zdravstvene preglede u toku proizvodnje, prerade, skladištenja i prometa namirnica animalnog porijekla, kao i sve preventivne aktivnosti u pogledu zaštite zdravlja ljudi od alimentarnih intoksikacija, te punu zaštitu materijalnih dobara i ekonomskih interesa potrošača. Smatramo da se u pogledu efikasne provedbe veterinarsko- zdravstvenih mjera mora koordinirati na svim stručnim nivoima sa Općinskim/Gradskim veterinarskim stanicama na području Grada Gračanice i šire, kao i nastojati da se uspostavi jedinstveni informacijski sistem. Konačno to je uvjet da BiH bude uključena, tj. da djeluje u okviru sistema međunarodnih organizacija (FAO, WHO, O.I.E.)

- ✚ JP Veterinarska stanica d.o.o. Gračanica, također aktivno radi na suzbijanju problema pasa lotalica na području Grada Gračanice, kroz programe sterilizacije/kastracije, udomljavanja i prihvata agresivnih i opasnih pasa.
- ✚ Također, smatramo da u svome daljem radu poseban akcenat JP Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica mora staviti na permanentnu edukaciju farmera, ali i građana te kako smo istakli uspostaviti aktivnu koordinaciju sa drugim Općinskim/Gradskim veterinarskim stanicama u smislu zajedničke i jedinstvene provedbe i promocije preventivnih principa rada, na zdravlju životinja bez štetnih bioloških, hemijskih i radioloških ostataka uz zaštitu svih proizvodnih cjelina, do krajnjeg konzumenta – potrošača. To je sadašnji i budući zadatak vezan za veterinarsko-zdravstvenu ispravnost namirnica animalnog porijekla sve u vezi provedbe efikasnije zaštite stanovništva na prostoru Grada Gračanice, pa i šire.

Kada se govori o evaluaciji učinjenog u oblasti stočarstva na prostoru Grada Gračanica procjenjuju se i mjere vezano za optimalizaciju zdravlja i produktivnost populacije životinja na prostoru Grada. U svemu tome veterinarska služba kao javna i služba od općeg društvenog interesa, mora dati poseban doprinos vezano za kontinuirano praćenje stanja na terenu. Također, stručna služba JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica prati i opisuje učestalost (frekvenciju) i distribuciju bolesti kod pojedinih vrsta i kategorija životinja, identifikujući moguće faktore koji mogu disponirati i utjecati na pojavu i karakter bolesti.

U sljedećih par tabela i grafikona prezetnovati ćemo obim pruženih usluga JP „Veterinarska stanica“ d.o.o. Gračanica za 2025 godinu.

PRIKAZ IZVRŠENIH USLUGA U 2025 GODINI



Grafikon 1 Izvršene usluge u 2025 godini

Tabela 1 Izvršene usluge po vrstama životinja

Rb.	VETERINARSKA USLUGA	Vrsta životinja	2025. god.
I PREVENTIVNO CIJEPLJENO			
1	Atipična kuga peradi	Goveda, ovce, koze, psi, ostali (lame, jelen)	58000
2	Bruceloza Ovaca	Ovaca	2900
3	Bjesnilo vlasničkih	Psi, mačke	140
4	Bjesnilo lutilice	Psi, mačke	99
6	Štenećak (7 valentna)	Psi	255
7	Vakcinacija Tricat-Rhinotraheit f. calicivirus, panleucopenia	Mačke	150
II DIJAGNOSTIČKI ISPITANO			
1	Bruceloza Goveda	Goveda	659
2	Bruceloza Ovaca	Ovaca	30
3	Tuberkuloza	Goveda	915
4	Leukoza	Muzne krave	415
5	Salmoneloza	Perad	69
III OPLODIVANJE DOMAĆIH ŽIVOTINJA			
1	Vještački osjemenjeno I put	Krava, Junica	655

2	Vještačko osjemenjeno ukupno	Krava, Junica	1215
IV OSTALE INTERVENCIJE			
1	Liječenje	Pasi, mačke, goveda, ovce, koze, konji, svinje, perad, ostalo	2.155
2	Pregled na gravidnost	Krave	5
3	Kastracije ukupno	Pasi, mačke, goveda, ovce, koze, konji, svinje, perad, ostalo	200
4.1.	vlasnički psi	pasi	45
4.2.	lutalice psi	pasi	25
4.3.	Kastracija i sterilizacija Mačaka	Mačke	40
4.4.	Sterilizacija Vlasnički Kuja	Kuja	35
4.5.	Sterilizacija lutalice Kuja	Kuja	60
V OBILJEŽENO MARKIRANO			
1	UKUPNO	Krave, ovce, pasa, mačaka	3345
1.1.	Markiranje Goveda	Goveda	315
1.2.	Markiranje Ovaca	Ovaca	2912
1.3.	Markiranje Pasa	Pasa	98
1.4.	Markiranje Mačaka	Mačaka	20
UKUPNO			71.207

Prihodi od prodaje robe i usluga odnose se na pružene usluge liječenja i izdavanja lijekova, osjemenjivanja životinja, pregleda, operativnih zahvata i sa njima povezanih usluga. Prihodi od prodaje robe i usluga uključuju i prihode od analiza, dezinfekcije, dezinsekcije, deratizacije i ostalo.

2.3 Radovi i usluge DDD službe u 2025 godini

JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica u sklopu svojih aktivnosti vrši poslove i DDD (dezinfekcija, dezinsekcija, deratizacija).

Tabela 2 DDD usluge

OPIS	Obavljeni poslovi DDD (dezinfekcija, dezinsekcija, deratizacija)
	u 2025. god.
Skladište	2
Prodajni objekti	8
Farme	5
Ugostiteljski objekat	1
Korita rijeka Sokoluša, Drijenča i zgrada GU	6
UKUPNO	21

U odnosu na prošlu godinu izvršeno je povećanja pruženih usluga u oblasti DDD u procentu od 2% na isti posmatrani period.

3 FINANSIJSKI POKAZATELJI

3.1 Prodaja usluga

U 2025 godini ukupne količine fakturisane usluga za potrošače ostvarene su u količini od **631.203,00,00 KM** što je za **24,24 %** više u odnosu na 2024. godinu.

Tabela 3 Struktura ukupnih prihoda u 2025 godini

RB	Pozicija	Tekuća godina		Prethodna godina	
		Iznos KM	%	Iznos KM	%
1	Prihodi od prodaje roba i usluga	597.732	94,70%	494.469	97,33%
2	Ostali prihodi	33.471	5,30%	13.555	2,67%
	Svega	631.203	100%	508.024	100,00%

U tabeli su prezentovani ukupni prihodi za 2025 godinu i komparacija istih s prethodnom godinom. Iz tabele možemo vidjeti da je došlo do povećanja prihoda u odnosu na prethodnu godinu za 123.179,00 KM.

U 2025.godini finansiranje poslovanja je vršeno uglavnom iz vlastitih sredstava, ostvarenih pružanjem usluga na području Grada Gračanica.

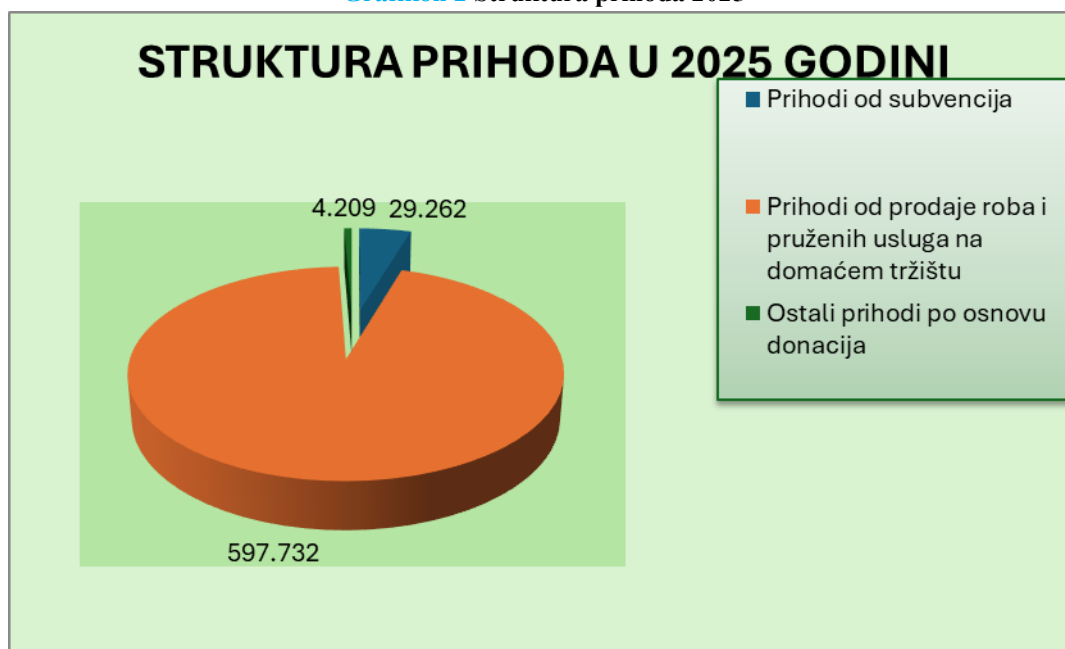
Poslovanjem sa aktuelnim cijenama preduzeće je ostvarilo prihode u iznosu od: **631.203,00**, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećano za: **123.179,00 KM** ili **24,24 %**.

Prihodi od prodaje roba su ostvareni u iznosu od: **597.732,00 KM**, što je **94,70 %** ukupnog prihoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju povećanje za: **103.263,00 KM** ili **20,88 %**.

Ostali prihodi u iznosu od: **33.471,00 KM** što je **5,30 %** ukupnog prihoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima povećanje za **19.916,00 KM** ili **146,92%**.

Na sljedećem grafikonu prezentovana je struktura prihoda JP "Veterinarska stanica" d.o.o. Gračanica.

Grafikon 2 Struktura prihoda 2025



3.2 BILANS USPJEHA

3.2.1 Rashodi/ Presjek troškova

Ukupni ostvareni rashodi u obračunskom periodu 2025. godine iznose: **625.304,00 KM**, što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje za: **118.389,00 KM** ili **23,32 %**.

U obračunskom periodu 2025. godine, poslovni rashodi iznose: **625.304,00 KM** što je **99,87 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju povećanje za: **119.030,00 KM** ili **23,51 %**.

Na prvom mjestu po veličini su rashodi koji su evidentirani na kontu **Troškovi prodane robe** u iznosu od: **307.876,00 KM**, što je **49,17 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za: **128.888,00 KM** ili **72,00 %**.

U obračunskom periodu 2025. godine rashodi su evidentirani na kontu **520+521 - Troškovi plaća i naknada zaposlenima**, u iznosu od: **238.523,00 KM**, što je **38,10 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima smanjenje za **7.641,00 KM** ili **3,10 %**.

Dok su na trećem mjestu po veličini rashoda **Troškovi sirovina i materijala** u iznosu od: **28.093,00 KM**, što je **4,49 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima smanjenje za **6.567,00 KM** ili **18,47 %**.

Dalje slijedi **Amortizacije** u iznosu od: **6.096,00 KM**, što je **0,97 %** ukupnog rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ostao je isti.

Rashodi iskazani kao **Ostali poslovni rashodi i troškovi** u iznosu od: **14.247,00 KM** su **2,28 %** ukupnih rashoda.

Rashodi iskazani kao **Troškovi primljenih usluga** u iznosu od : **19.650,00 KM**, su **3,14 %** ukupnih rashoda.

Rashodi po osnovu **Troškova energije i goriva** u iznosu od: **10.819,00 KM**, što je **1,73 %** ukupnih rashoda, i u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima smanjenje za **854,00 KM** ili **7,32 %**.

Troškovi po osnovu **Ostalih rashodi** u iznosu od : **810,00 KM**, su **0,13%** ukupnih rashoda.

Za protekli period važno je napomenuti da preduzeće **redovno izmiruje obaveze po osnovu PDV-a i ostalih direktnih poreza, te obaveze prema uposlenim po osnovu Kolektivnog ugovora kao i obaveze prema dobavljačima u skladu s svojim mogućnostima. Također u 2025 godini uredno je izmirilo vandredne obaveze po osnovu potraživanja zaposlenika po osnovu tužbe(napravljena vansudska nagodba, kao i dobavljača koji je utužio svoja potraživanja gdje je napravljena vandsudska nagodba koja je uredno izmirena.**

U ovom izvještajnom periodu Uprava preduzeća je vodila **aktivnosti na povećanju stepena naplate potraživanja** koje su dale određene rezultate, također mladi menadžemt se uhvatio U cilju povećanja naplate dospjelih, a nenaplaćenih potraživanja Uprava preduzeća je koristila sva Zakonom dozvoljena sredstva.

Tabela 4 Pregled strukture ostvarenih rashoda

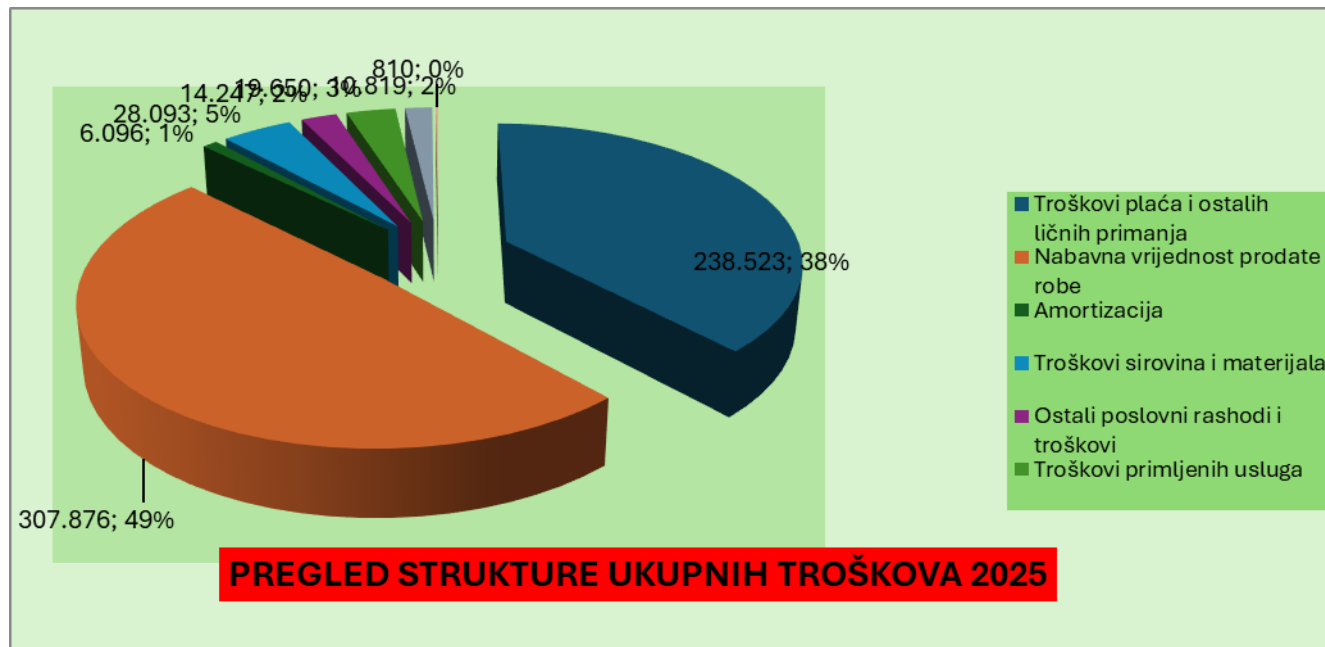
RB	Pozicija	Tekuća godina		Prethodna godina		Index 2/4 *100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1.	Poslovni rashodi	625.304	99,87%	506.274	99,71%	123,51
2.	Ostali rashodi	810	0,13%	1.451	0,29%	55,82
3.	Ukupno rashodi	626.114	100,00%	507.725	100,00%	123,32

Ostvareni rashodi u obračunskom periodu u 2025. Godini iznose: 626.114,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje za 118.389,00 KM ili 23,32 %.

U obračunskom periodu 2025. Godine POSLOVNI RASHODI iznose 625.304,00 KM, što je 99,87% ukupnog rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju povećanje za 119.030,00 KM ili 23,51 %.

U narednom grafikonu prikazan je pregled ukupnih troškova i rashoda u obračunskom periodu za 2025 godinu zajedno s procentom učešća u ukupnim troškovima/rashodima.

Grafikon 3 Ukupni troškovi



U obračunskom periodu 2025. godine, najveći rashodi su – Nabavna vrijednosti prodane robe 307.876,00KM što je činilo 49,17% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 128.888,00 KM ili 72,00%

3.2.2 Analiza ostvarenih prihoda i rashoda 2025 godine

Tabela 5 Prihodi i Rashodi

Bilans uspjeha	PODACI IZ POSLOVNE DOKUMENTACIJE	
	2024	2025
Prihodi od prodaje roba i usluga	494.469	597.732
Ostali prihodi	13.555	33.471
Ukupno prihodi	508.024	631.203
Troškovi prodane robe	178.988	307.876
Troškovi materijala	34.660	28.093
Troškovi energije i goriva	11.673	10.819
Troškovi zaposlenih	246.164	238.523
Ostali troškovi	29.962	33.897
Ukupno troškovi	501.447	619.208
EBITDA	6.577	11.995
Amortozacija	6.577	6.096
EBIT	0	5.899
Finansijski rashodi	0	0
Broj zaposlenih	8	8
EBT	0	5.899
Prihod po zaposlenom	61.809	74.717
Troškovi po zaposlenom	30.771	29.815

Iz navedene tabele možemo vidjeti da je došlo do povećanje prihoda po zaposleniku u iznosu od 12.908,00 KM, a isto tako smo imali i smanjenje troškova po zaposleniku u iznosu od 955,00 KM u odnosu na prošlu godinu.

Tabela 6 Pregled ostvarene dobiti (gubitaka)

RB	Pozicija	Tekuća godina	Prethodna godina
		Iznos KM	Iznos KM
0	1	2	3
1.	Bruto dobit neprekinutog poslovanja	0,00	0,00
2.	Gubitak prije poreza	0,00	0,00
3.	Porez na dobit	5.089,00	1.451,00
4.	Neto dobit perioda	4.580,00	1.306,00
5.	Gubitak perioda	0,00	0,00

Tabela nam pokazuje dobit za 2025 godinu i poređenje s prethodnom godinom.

3.3 BILANS STANJA

Tabela 7 Pregled pozicija aktive na dan 31.12.2025.godine

RB	Pozicija (Aktive u bilansu stanja)	31.12.2025.	
		Iznos KM	% (učesće u ukupnoj aktivi)
	1	2	3
1	Nekretnine, postrojenja i oprema	111.676	20,18%
2	Zalihe	83.142	15,03%
3	Potraživanja od kupaca	351.979	63,62%
4	Novac i novčani ekvivalenti	6.468	1,17%
	UKUPNA AKTIVA	553.265	100%

3.4 Stalna sredstva

Nabavna vrijednost raspoloživih stalnih sredstava na dan 31.12.2025. godine iznosi: **111.676,00KM**,

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju smanjenje za: **717,00 KM** ili **0,07%**.

3.5 Zalihe

Ukupne zalihe na dan 31.12.2025.godine iznose: **83.142,00 KM** što je u odnosu na stanje na početku godine smanjenje za: **39.866,00 KM** ili **32,41%**.

3.6 Kratkoročna potraživanja od kupaca

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2025.godine iznose: **351.979,00 KM**, što je u odnosu na stanje početkom godine povećanje za: **139.890,00 KM** ili **65,95%**.

3.7 Novac i novčani ekvivalenti

Na dan 31.12.2025. godine novac i novčani ekvivalenti u iznosu od **6.468,00 KM**.

Tabela 8 Pregled pozicija pasive bilansa stanja, po veličini na dan 31.12.2025.godine

RB	Pozicija (Pasive u bilansu stanja)	31.12.2025.	
		Iznos KM	% (učešće u ukupnoj aktivi)
	1	2	3
1	Rezervisanja	0	0,00%
2	Odloženi prihodi	0	0,00%
3	Obaveze po kreditima	3.494	0,63%
4	Obaveze prema dobavljačim	230.979	41,75%
5	Ostale obaveze	26.969	4,87%
6	Odgođeni prihodi	0	0,00%
7	Upisani kapital	218.154	39,43%
8	Akumulirani rezultat	73.669	13,32%
	UKUPNA PASIVA	553.265	100%

3.8 Kapital

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu **Upisani kapital** iznosu od: **218.154,00 KM**.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu: **Akumulirani rezultat** u iznosu od **73.669,00 KM**.

3.9 Obaveze (zaduženost)

Obaveze preduzeća (zaduženost) na dan 31.12.2025.godine iznose: **230.979,00 KM**, što je u odnosu na stanje početkom godine povećanje za: **73.579,00 KM** ili **51,78 %**.

Najveće obaveze evidentirane su na kontu - **Dobavljači - povezana pravna lica** u iznosu od **230.979,00 KM** što je **41,75 %** ukupnih obaveza.

Na drugom mjestu po veličini su ostale obaveze iskazane na kontu u iznosu od **26.969,00 KM**, što je **4,87 %** ukupnih obaveza. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju povećanje za **3.778,00 KM** ili **16,29 %**.

Na trećem mjestu po veličini su obaveze po kreditima iskazane na kontu u iznosu od **3.494,00 KM**, što je **0,63 %** ukupnih obaveza. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju smanjenje za **10.709,00 KM** ili **24,60%**

3.10 Ljudski resursi

U skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, u preduzeću je na dan 31.12.2025. godine zaposleno ukupno 8 (osam) zaposlenika.

Tabela 9 Pregled zaposlenih po stepenu stručnog obrazovanja

RB	Stepen stručne spreme	Uposleno
1	Visoko stručno obrazovanje	3
2	Srednje stručno obrazovanje	4
3	Higijeničar	1
	Ukupno	8

3.11 Naplata potraživanja

Naplata dospjelih, a nenaplaćenih potraživanja preduzeće je u 2025.godini provelo kroz:

- Opomene za plaćanje duga;
- Zaključivanje Ugovora o vansudskoj nagodbi (izmirenje duga na rate)
- Koristeći druge, Zakonom dozvoljene metode.

3.12 Izmirenje obaveza

U izvještajnom periodu Preduzeće je poduzimalo sve mjere u skladu sa Zakonom kako bi odgovorilo na sve postavljene obaveze po:

- Osnovu PDV-a;
- Dobavljačima;
- Poreza i doprinosa;
- Zaključivanje Ugovora o vansudskoj nagodbi (izmirenje duga na rate)
- Kolektivnom ugovoru.

Nakon provedenih postupaka javnih nabavki i zaključivanja Ugovora sa odabranim ponuđačima, preduzeće je uredno izmirivalo svoje obaveze prema dobavljačima sa 31.12.2025. godine.

Sve obaveze koje su do tog datuma pristigle, preduzeće je u cjelosti izmirilo.

LEGISLATIVA

Izveštaj o poslovanju preduzeća za obračunski period 01.01.2025 godine do 31.12.2025 godine u potpunosti je urađen u skladu sa:

- 1. Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“ broj: 83/09);*
- 2. Međunarodnim računovodstvenim standardima i međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su shodno Zakonu o računovodstvu i reviziji u FBiH u primjeni od 01.01.2005 godine;*
- 3. Zakonom o javnim preduzećima FBiH („Službene novine FBiH broj 08/05.....22/09);*
- 4. Zakonom o privrednim društvima u FBiH („Službene novine FBiH broj 23/99 ...81/15);*
- 5. Zakonom o finansijskom poslovanju („Službene novine FBiH broj 48/16);*
- 6. Zakonom o porezu na dobit F BiH („Službene novine FBiH broj 97/07);*
- 7. Zakonom o javnim nabavkama („Službene novine F BiH broj: 39/14);*
- 8. Zakonom o radu („Službene novine FBiH“ broj: 26/16);*
- 9. Statutom JP „Veterinarske stanica “ d.o.o. Gračanica;*
- 10. Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama;*
- 11. Pravilnikom o finansijskom poslovanju;*
- 12. Pravilnikom o zaštiti na radu;*
- 13. Pravilnikom o zaštiti od požara;*
- 14. Poslovníkom o radu Skupštine preduzeća;*
- 15. Poslovníkom o radu Nadzornog odbora;*
- 16. Poslovníkom o radu Odbora za reviziju;*

REZIME

- ✚ Tokom 2025 godine preduzeće je nastavilo stabilizaciju prihoda i pomalo oporavak u pogledu poslovanja, vraćanje povjerenja u JU Veterinarsku stanicu Gračanica s novim rukovodstvom na čelu s mladim doktorima kao i ostalim osobljem unutar veterinarske stanice.
- ✚ Nastavak sudskog spora s federalnim ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva je okončan u našu korist gdje smo zadnje 3 godine imali smanjen prihod zbog područja djelovanja(nije nam bilo dozvoljeno da radimo s našim kupcima) koji su nam godišnje prihodovali 20-25 hiljada KM. Prijedlog menadžemnta da se ide u nadoknadu štete i traži izgubljena dobit za ove 3 godine. Ista situacija i dalje je po ovom pitanju.
- ✚ U toku 2025 godine ostavreni su ukupni:

PRIHODI u iznosu od **631.203,000 KM**.; što je u odnosu na isti period prošle godine, povećanje za: **123.179,00 KM** ili **24,24%**;

RASHODI u visini od **626.114,00 KM**.; što je u odnosu na isti period prošle godine povećanje za: **118.389,00 KM** ili **23,32 %**.

4 ZAKLJUČAK

- ✚ Preduzeće ima osnovnu i vodeću ulogu u prevenciji i zaštiti zdravlja životinja, higijenske ispravnosti hrane životinjskog porijekla, zaštite ljudi od zoonoza, osiguranje dobrobiti životinja kao i povećanje proizvodnje od domaćih životinja koristeći kapacitete i resurse samog preduzeća.
- ✚ Radom svih uposlenika omogućava se stalno praćenje zdravstvenog stanja životinja na području Grada Gračanica i suzbijanje pojave i širenja zaraznih bolesti, kao i borba u skladu s mogućnostima za zbrinjavanje pasa lotalica koji su jedan od većih problema s kojom se rukovodstvo susreće.
- ✚ Stalno prisustvo na terenu u funkciji Javnog servisa građana od 0 - 24 sata pružamo značajnu podršku farmerima u njihovom radu kao i samom unapređenju njihove proizvodnje ,što se manifestuje kroz povećanje kvaliteta i kvantiteta proizvodnje, higijenske ispravnosti proizvoda i što treba posebno naglasiti važnost u prevenciji sprečavanja , diagnosticiranju i širenju zaraznih bolesti zajedničkim za ljude i životinje (zoonoza) i time kroz našu struku i djelovanje dajemo značajnu pomoć i doprinos zdravstvenom sistemu.
- ✚ Tehnička opremljenost zadovoljava zakonske uslove mada ima prostora za poboljšanje ,unapređenje i uvođenja novih usluga kako bi odgovorili konkurenciji, a samim time poboljšali usluge i povećali prihode.
- ✚ Kontrola troškova od strane novog rukovodstva igra značajnu ulogu u povećanju prihoda jer kroz racionalano korištenje opreme i sredstava uz optimalno angažovanje radne snage omogućili su da rashodi ostanu u prihvaljivim granicama.
- ✚ Izgradnja azila za hvatanja i zbrinjavanje pasa lotalica, njihovo vakcinisanje, čipovanje i ostali prateći troškovi koji su bili (održavanja azila, gorivo, hrana i sl) jedan od razloga koji je uticao na redovno poslovanje firme i dalje. Same benefite očekujemo u narednih godinu dana do dvije kada počemo raditi izvoz samih pasa tj. udomljavanja u zemljama EU, zaposlenje jednog radnika na za poslove koji su u domenu azila koji sada trenutno su troškovi za preduzeće.
- ✚ JP "Veterinarska stanica Gračanica" d.o.o ostavrila je drugu godinu za redom pozitivan rezultat i povećanje prihoda na čelu s mladim doktorima koji ulažu maksimalan napor da se nastavi ovaj pozitivan trend i u narednoj godini. Veterinarska stanica je ostvarila pozitivan i ohrabrujući rezultat koji potvrđuje njenu stabilnost i efikasnost. Ukoliko nastavi sa odgovornim upravljanjem i ulaganjem u razvoj, postoji realna mogućnost za dalji rast i povećanje dobiti u narednim periodima.

Broj: _____

Datum: _____ godine

UPRAVA PREDUZEĆA

U izradi izvještaja učestvovao:

- 1) Neriman Avdić, v.d. direktor – VSS. dr.vet.med

5 Prilozi

5.1 Grafikoni

Grafikon 1 Izvršene usluge u 2025 godini	9
Grafikon 2 Struktura prihoda 2025	13
Grafikon 3 Ukupni troškovi	15

5.2 Tabele

Tabela 1 Izvršene usluge po vrstama životanja	9
Tabela 2 DDD usluge.....	11
Tabela 4 Struktura ukupnih prihoda u 2025 godini	12
Tabela 5 Pregled strukture ostvarenih rashoda	14
Tabela 6 Prihodi i Rashodi.....	16
Tabela 7 Pregled ostvarene dobiti (gubitaka)	16
Tabela 8 Pregled pozicija aktive na dan 31.12.2025.godine.....	17
Tabela 9 Pregled pozicija pasive bilansa stanja, po veličini na dan 31.12.2025.godine.....	18
Tabela 10 Pregled zaposlenih po stepenu stručnog obrazovanja.....	19